

# 会議・委員会

## ◆ 平成 28 年度 大津市民病院 会議・委員会・懇談会組織図



# 委員会活動

各委員会庶務担当については下線を付しています

## ◆ 医療安全関係

### 1. 医療安全管理対策委員会

構 成 人 員	委員 長		片岡慶正(院長)
	副委員 長		青木悦雄(副院長)・若林直樹(診療局長)・日向美和子(医療の質・安全管理室)
	メ ン バ ー	診 療 局	光吉明(外科・消化器外科・乳腺外科)・加納正人(患者総合支援センター)・岡田由貴子(平成 28 年 6 月まで 産婦人科)・天野泰彰(平成 28 年 7 月より 産婦人科)・2 年目研修医(臨床研修センター)
		医 療 技 術 局	中山英夫(医療技術局)・森恵美子(臨床検査部)・谷口勝美(放射線部)・吉村規子(臨床工学部)
		看 護 局	大山由紀子(看護局)・向井世津子(7B病棟)・四井真由美(3B病棟)・嶋林幸子(7A病棟)
事務局他		北村善隆(事務局)・水野伸也(病院総務課)・田中光(平成 28 年 10 月まで 病院総務課)・太田周吾(平成 28 年 10 月より 病院総務課)・上田かよ子(患者相談支援室)	
庶務担当			柴原育子(医療の質・安全管理室)
会 議			1 回/月 開催
活 動 内 容			<p>平成 28 年 4 月 13 日(水)、5 月 11 日(水)、6 月 8 日(水)、7 月 13 日(水)、8 月 10 日(水)、9 月 14 日(水)、10 月 12 日(水)、11 月 9 日(水)、12 月 14 日(水)、平成 29 年 1 月 11 日(水)、2 月 8 日(水)、3 月 8 日(水) 開催</p> <p>【定例報告】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・インシデント、アクシデントレポート件数報告</li> <li>・一部事象内容報告、検討</li> <li>・患者相談・苦情件数報告</li> </ul> <p>【その他 報告・協議内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療安全管理のための体制について</li> <li>・エアシューター搬送の取り決め事項の変更について</li> <li>・血糖測定、スライディングスケールの電子カルテ入力方法の変更について</li> <li>・医療事故発生時の報告フローについて</li> <li>・患者呼び出しメモの運用について</li> <li>・手術部-ICU 間の申し送りに必要な薬剤希釈表について</li> <li>・硬膜外麻酔と抗凝固療法の併用について</li> <li>・医療事故調査制度に関わる厚生労働省令改正について</li> <li>・二重カルテについて</li> <li>・医療用テレメーター アラームレポート結果</li> <li>・アレルギー情報の入力について</li> <li>・新たなアレルギー情報を食事オーダーに反映させる方法について</li> <li>・部署別時計合わせの調査結果</li> <li>・バンコマイシン血中濃度検査 オーダ画面変更について</li> <li>・配膳時の患者確認遵守状況結果</li> <li>・輸液ポンプ及び輸液セット デモンストレーション結果</li> <li>・リスク回避用具等の追加について</li> <li>・医療安全研修会参加率について</li> <li>・リスクマネジメント部会・RRS 部会の活動結果</li> </ul>

## 2. 感染対策委員会

構 成 人 員	委員長	片岡慶正(院長)	
	副委員長	松本尚之(消化器内科)・横谷恵(医療の質・安全管理室)	
	メ ン バ ー	診療局	早野尚志(院長補佐)・中嶋敏宏(小児科)・光吉明(外科・消化器外科・乳腺外科)・中尾光成(内科)・平沼修(呼吸器内科)・高谷季穂(総合内科)・加藤之紀(救急診療科)・2年目研修医(臨床研修センター)
		医療技術局	中山英夫(薬剤部)・田中敦子(薬剤部)・森恵美子(臨床検査部)・中野博之(臨床検査部)・西田なほみ(栄養部)
		看護局	堀池公子(看護局長)・初田聡美(看護局参事)・山本芳美(8B 病棟)・岡本晃代(手術部)・松下弘美(5A 病棟)
事務局他	北村善隆(事務局長)・鈴木幸子(医事課)		
庶務担当		中野舞子／藤山幸子(医療の質・安全管理室)	
会議		1回／月 開催	
活動内容		<p>定例会議: 毎月第4月曜日 平成28年4月25日(月)、5月23日(月)、6月27日(月)、7月25日(月)、8月22日(月)、9月26日(月)、10月24日(月)、11月28日(月)、12月26日(月)、平成29年1月23日(月)、2月27日(月)、3月27日(月)</p> <p>【定例報告】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・疫学情報(MRSA 分離件数、所属別・材料別分離菌、血液培養分離菌、耐性菌等に関する報告)</li> <li>・ICT 報告(ラウンド結果、抗菌薬使用量、サーベイランス結果)</li> <li>・事例報告</li> <li>・感染防止対策加算、感染防止対策地域連携加算における取り組み</li> <li>・感染対策研修会について(教育計画、結果報告)</li> <li>・看護局感染防止検討委員会からの報告</li> <li>・厚生労働省通知(報告)</li> </ul> <p>【決定事項・協議内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・耐性菌及び環境ラウンドの方法について</li> <li>・狂犬病ワクチンの接種について</li> <li>・血管内カテーテル挿入前の皮膚消毒について</li> <li>・針刺し・切創時の対応について</li> <li>・麻疹患者発生時の対応について</li> <li>・感染対策製品の変更について(手袋、サージカルマスク、手洗い石鹸)</li> <li>・使用後尿コップの廃棄方法について</li> <li>・結核: 接触者健診について</li> <li>・感染症病棟訓練について</li> <li>・手術室外における術衣の取り扱いについて</li> <li>・緩和ケア病棟衛生管理マニュアルについて</li> <li>・外部監査の結果について(厚生局、病院機能評価、ISO、保健所、相互ラウンド)</li> </ul>	

### 3. 褥瘡対策委員会

構成 人員	委員長	末廣晃宏(皮膚科)	
	副委員長	大森陽子(医療の質・安全管理室)	
	メン バー	診療局	山田真人(神経内科)・峠岡祐典(内科)
		医療 技術局	富田真央(医薬品情報管理室)・中井和美(栄養部)・川端拓朗(リハビリテーション部)
看護局		渡邊良子(看護局)・岡本晃代(手術部)・嶋林幸子(7A病棟)・大坪有紀子(8B病棟)	
庶務担当		中野舞子／藤山幸子(医療の質・安全管理室)	
会議		3回／年 開催	
活動内容		<p>1. 第1回開催日:平成28年5月24日(火) 2015年度活動報告 2016年度活動方針 体圧分散寝具等の追加について 褥瘡対策委員会研修会の開催について その他</p> <p>2. 第2回開催日:平成28年11月8日(火)～11月30日(水) 院内メール(サイボウズ内)会議 2016年度(上半期)褥瘡発生状況、褥瘡回診等活動状況について スキンテアマニュアルの作成について その他</p> <p>3. 第3回開催日:平成29年3月13日(月) 2016年度活動報告:褥瘡発生状況・褥瘡回診 体圧分散寝具の追加について 褥瘡対策委員会研修会の開催報告について その他</p>	

### 4. 医療機器安全管理委員会

構成 人員	委員長	戸田省吾(副院長)	
	副委員長	谷口勝美(放射線部)・森恵美子(臨床検査部)	
	メン バー	診療局	中尾光成(臨床検査部)
		医療 技術局	木村啓志(臨床工学部)
看護局		木下朗子(集中治療部)	
会議		随時開催	
活動内容		<p>【会議名】 第1回 医療機器安全管理委員会開催</p> <p>【日時】 平成29年1月18日 17:45～</p> <p>【場所】 薬剤部</p> <p>【出席者】 戸田省吾、森恵美子、谷口勝美、木村啓志</p> <p>【議題】 1. 昨年度の医療機器点検結果報告 2. 本年度の医療機器点検計画について 3. その他(院内医療機器研修会の計画及び報告)</p> <p>【会議内容】 1. 診療放射線部、臨床検査部、臨床工学部からそれぞれ昨年度の機器の点検結果報告がなされ、適切に機器管理が行えていることを確認した。 2. 同様に各所属から本年年度の点検計画が示され、適切であることを確認した。 3. 新規導入機器に対する研修会の実施報告が各部署からなされ、適切に教育出来ていることを確認した。</p>	

## 5. 透析機器安全管理委員会

構成 人員	委員長		磯野元秀(血液浄化部)
	副委員長		木村啓志(臨床工学部)
	メン バー	診療局	中澤純(内科)
		医療 技術局	津田正子(臨床工学部)
		看護局	立山満久(血液浄化部)
事務局他		福井悠介(経理課)・西津剛志(病院総務課)	
会議			2回/年 開催
活動内容			<p>参集形式の会議・協議ではなく、サイボウズを活用した会議を開催。          開催日：平成28年9月・29年3月  <b>【第1回】</b>          議題：1 平成28年度前期エンドトキシン濃度結果について          2 平成28年度前期生菌検査結果について</p> <p><b>【第2回】</b>          議題：1 平成28年度後期エンドトキシン濃度結果について          2 平成28年度後期生菌検査結果について          3 平成29年度透析装置年次計画について</p>

## 6. 防火災害対策委員会

構成 人員	委員長		福井道彦(診療局)
	副委員長		向井世津子(7B病棟)
	メン バー	診療局	木原明生(小児科)・廣田真理(神経内科)
		医療 技術局	松尾洋史(リハビリテーション部)・神原諒(薬剤部)・安達幸秀(放射線部)
		看護局	各所属長
事務局他		黒川弥寿夫(事務局)・水野伸也(病院総務課)・大塩勲(病院総務課)・秦憲治(経理課)・松下光正(事務局)	
庶務担当			上田智洋(病院総務課)
会議			随時開催
活動内容			<p>開催日 平成28年6月27日(第1回)          協議事項 ・昨年度の防火・防災訓練について          ・今年度の防火・防災訓練について          11月10日(木)5A病棟で防災訓練を実施予定          11月11日(金)6A病棟で夜間想定火災訓練</p>

## 7. 放射線安全管理委員会

構成 人員	委員長		青木悦雄(副院長)
	副委員長		北村善隆(事務局長)
	メン バー	診療局	城正泰(消化器内科)
		医療 技術局	谷口勝美(放射線部)・上野智弘(放射線部)・山内聡(放射線部)・木嶋健太(放射線部)・早川太朗(薬剤部)
		看護局	上路由美(外来部)
事務局他		鈴木幸子(医事課)	
庶務担当			水野伸也(病院総務課)
会議			随時開催
活動内容			<p>開催日:平成29年2月23日(木)          協議事項:放射線設備の管理状況等について          (1) 放射線装置保守点検          (2) 放射線安全管理</p>

## 8. 医療ガス安全管理委員会

構成 人員	委員長		三島誠悟(副院長)
	副委員長		吉村規子(臨床工学部)
	メン バー	診療局	藤原克次(心臓血管外科)
		医療 技術局	辻淳子(薬剤部)
		看護局	山田久美(3B 病棟)
事務局他		久田尚寛(経理課)・山本尚基(オリックス・ファシリティーズ(株): 高圧ガス取扱主任者)	
庶務担当		上田智洋(病院総務課)	
会議		1回/年 開催	
活動内容		<p>開催日 平成 29 年 2 月 7 日(第 1 回)サイボウズ上でのメール開催</p> <p>協議事項 平成 27 年度医療ガス設備の管理状況等について</p> <p>① 医療ガス設備保守点検</p> <p>② CE 設備(液化酸素)定期自主検査</p> <p>③ 液化酸素使用量及び受入量</p> <p>④ EOG 作業環境測定</p> <p>直近の医療ガス設備保守点検時受託業者所見について</p>	

## ◆ 診療・医事関係

### 9. 医療標準化委員会

構成 人員	委員長	青木悦雄(副院長)	
	副委員長	中嶋敏宏(小児科)	
	メン バー	診療局	戸田省吾(副院長)・若林直樹(消化器内科)・田仲信行(循環器内科)・廣田伸之(神経内科)・高見史朗(総合内科)・木原明生(小児科)・近藤衣里(眼科)
		医療技術局	辻淳子(薬剤部)・田口一也(臨床検査部)・中村昌文(放射線部)
		看護局	高橋智枝子(9A病棟)・川島もと子(5B病棟)
事務局他		黒川弥寿夫(事務局)・鈴木幸子(医事課)・山澤弘子(地域医療連携室)・田中光(事務局)	
庶務担当	松林裕和(診療情報管理室)・寺田貴子(診療情報管理室)		
会議	随時開催		
活動内容	<p>期間:平成28年4月1日～平成29年3月31日</p> <p>内容:</p> <p>○ 第1回(院内ネット会議)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・開催日時:平成28年6月10日(金)～平成28年6月17日(金)</li> <li>・協議事項:1. 運動負荷心電図トレッドミル説明同意書について</li> <li>・決議事項:委員19名のうち、6名から意見の書き込みがあった。形式の変更、内容修正の意見が出たため、次回開催する医療標準化委員会で申請者に出席願ひ、修正案を提示・説明を求める事とし、修正を条件に承認することとした。</li> </ul> <p>○ 第2回</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・開催日時:平成28年7月21日(木) 午後5時15分～午後7時15分</li> <li>・協議事項 <ul style="list-style-type: none"> <li>1.説明書および同意書の審査の必要性 <ul style="list-style-type: none"> <li>1)説明書および同意書の記載すべき項目について</li> <li>2.文書審査に関する手順などについて <ul style="list-style-type: none"> <li>1)文書審査の流れ</li> <li>2)文書審査に関わる書類について</li> </ul> </li> <li>3.その他 <ul style="list-style-type: none"> <li>1)トレッドミル運動負荷心電図の説明同意書について</li> <li>2)死亡診断書の電子化について</li> <li>3)病状説明書用のeXチャートの活用について</li> <li>4)電子カルテに記載されている説明書について</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> </li> <li>・決議事項: <ul style="list-style-type: none"> <li>1の項:同意書の宛先を院長名とせず、院長とする(大津市民病院院長〇〇 〇〇殿→大津市民病院院長殿)その他説明同意書の記載すべき項目は原案通り承認された。</li> <li>2の項:文書審査申請書の宛名を医療標準化委員会委員長 〇〇様とせず、毎年度委員長が代わる場合を考慮し、医療標準化委員会委員長様に変更。 また、緊急に審議・決議を要する文書もあることから、緊急審議の有無を記載する欄を設ける事とした。</li> <li>3の項 <ul style="list-style-type: none"> <li>1)トレッドミル運動負荷心電図説明同意書は承認され、医療情報システム室で電子カルテ中文書作成に登録依頼する。</li> <li>2)死亡診断書の電子化は法的にも合法であることから、運用面で下記の点を職員に注意喚起をはかる事を条件に実施することとした。</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p>(注意点)</p> <p>医師名は、署名捺印を推奨(ゴム印による記名は禁止)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. 原本のコピーは速やかに診療情報管理室に提出。</li> </ul> <p>(運用上の基本的骨子)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. 診療情報管理室は、入院・外来共に死亡診断書を一括保管する。</li> <li>2. 診療情報管理室は、死亡診断書をスキャナーにより電子化文書とする。</li> <li>3. 診療情報管理室へは、入院患者の場合入院診療計画書、説明同意書と共にバー</li> </ul>		

コード台紙を付け、スキャン文書としてスキャン文書搬送用赤フォルダーに入れ搬送。

4. その他死亡診断書の電子化に関わる外来・入院各所属からの搬送方法やその他運用、死亡診断書印刷用 A3 用プリンターホッパー、パソコン設定などインフラ面は医事課・医療情報システム室に委ねることとした。

・eXチャートについては原案通り了承承認。

・患者にIC(インフォームド・コンセント)の観点から渡す必要があること。また、説明医師の押印が必要であることからペーパー出力するように医師に指導し、徹底をはかることとした。

○ 第3回(院内ネット会議)

・開催日時:平成28年10月7日(金)～平成28年10月14日(金)

・協議事項:死亡届・死亡診断書(死亡検案書)の電子カルテからの発行に関する手順書について

・決議事項:

手順書の中、「署名もしくは捺印もしくは捺印する」の部分で署名に統一することとした。

(診療記録監査実施状況)

○ 第1回:平成28年7月4日(月)～平成28年7月15日(金)

・監査対象診療科:心臓血管外科・消化器内科・泌尿器科・皮膚科  
呼吸器内科

・監査対象医師数:24名

○ 第2回:平成28年9月5日(月)～平成28年9月16日(金)

・監査対象診療科:外科・神経内科・眼科・緩和ケア科・心療内科

・監査対象医師数:22名

○ 第3回:平成28年11月7日(月)～平成28年11月18日(金)

・監査対象診療科:内科・総合内科・整形外科・小児科・呼吸器外科  
耳鼻咽喉科

・監査対象医師数:23名

○ 第4回:平成28年1月16日(月)～平成28年1月27日(金)

・監査対象診療科:循環器内科・小児循環器科・脳神経外科・産婦人科  
歯科口腔外科

・監査対象医師数:21名

全20診療科90名の医師を対象に4回に分け診療記録監査をおこなった。

(説明・同意書承認状況)

各診療科より医療行為に関する説明・同意書の文書審査依頼件数

○ 平成28年07月07日 1件

○ 平成28年08月17日 3件

○ 平成28年10月24日 1件

○ 平成28年11月03日 13件

○ 平成28年11月22日 1件

○ 平成28年11月24日 24件

○ 平成28年11月28日 9件

○ 平成28年12月02日 1件

○ 平成28年12月07日 6件

○ 平成28年12月19日 1件

○ 平成28年12月22日 1件

○ 平成28年12月26日 2件

○ 平成29年01月05日 2件

○ 平成29年01月10日 5件

○ 平成29年01月26日 8件

○ 平成29年02月07日 8件

○ 平成29年02月13日 2件

○ 平成29年02月14日 18件

○ 平成29年03月23日 17件

合計123件の文書審査依頼書を受付、一部修正依頼を行った文書もあったが、すべて承認した。

## 10. クリニカルパス委員会

構成 人員	委員長	若林直樹(診療局長)	
	副委員長	木原明生(小児科)	
	メンバー	診療局	石井通予(内科)・寄木浩行(消化器内科)・横山大受(外科)・西久保芳樹(整形外科)・濱田彬弘(泌尿器科)・信田侑里(産婦人科)
		医療技術局	山中理(薬剤部)・松井まり子(臨床検査部)
		看護局	吉田律美(5A病棟)・須佐美智子(7B病棟)・原田緑(6B病棟)・内田美智代(7A病棟)
事務局他	安藤豊久(経営戦略室)・辻泰明(医事課)・沖野梓(医事課)		
庶務担当		杉山功治(医事課)	
会議		随時開催	
活動内容		<p>委員会開催日            第1回委員会 平成28年7月25日            議題: クリニカルパスのトレンド、当院の立ち位置            当院におけるクリニカルパス委員会の活動            今年度の取り組み課題の確認            決定事項: 新規パスの承認プロセスについて</p> <p>外部講師によるクリニカルパス講演会の開催 平成28年11月22日</p>	

## 11. 臨床検査精度管理運営委員会(旧 臨床検査精度管理委員会)

構成 人員	委員長	濱田新七(病理診断科)	
	副委員長	中尾光成(臨床検査部)・三島誠悟(副院長・臨床検査部参与)	
	メンバー	診療局	赤井敬紀(整形外科)・高見史朗(総合内科)・木股正樹(循環器内科)
		医療技術局	森恵美子(臨床検査部)・松井まり子(臨床検査部)・瀧井さち子(臨床検査部)・辻淳子(薬剤部)
		看護局	山極久美子(手術部)
事務局他	久田尚寛(経理課)		
会議		1回/年 開催	
活動内容		<p>期間: 平成28年4月1日～平成29年3月31日            内容: 委員会開催日: 平成28年8月8日 臨床検査部カンファレンスルーム            協議事項: 以下の通り</p> <p>出席者            濱田新七、中尾光成、三島誠悟、木股正樹、山極久美子、久田尚寛、森 恵美子、            松井まり子、瀧井さち子</p> <p>欠席者            高見史朗、赤井敬紀、辻 淳子            (欠席者については、会議レジメ・添付資料・議事録を配布)</p> <p>1、メンバーについて            2、昨年度参加の外部精度管理結果について            3、今年度参加予定の外部精度管理について            4、臨床検査部の昨年度の取り組み結果と現状及び今後の取り組みについて            5、他</p>	

## 12. RST 委員会

構成 人員	委員長		井伊庸弘(呼吸器外科)
	副委員長		加藤之紀(救急診療科)
	メン バー	診療局	和田亨(救急診療科)
		医療 技術局	吉村規子(臨床工学部)・横谷俊彦(リハビリテーション部)・山本伸子(歯科口腔外科)・赤水希衣(薬剤部)
看護局		力石美穂子(8A病棟)・山田親代(集中治療部)・若尾泰弘(手術部)・原田彩花(3B病棟)	
会議			2回/年開催
活動内容			<p>第1回開催日:平成28年5月7日(木)</p> <p>議題 ①平成27年度のRST者集計結果報告 ②平成28年度のマスターコース予定 ③RST勉強会について ④今年度のRST活動について</p> <p>第2回開催日:平成29年3月1日(水)</p> <p>議題 ①平成28年度RST患者集計結果報告 ②今年度のRST活動について振り返り ③人工呼吸器マスターコースについて報告 ④来期のRST勉強会について</p>

## 13. NST 委員会

構成 人員	委員長		加納正人(栄養部)
	副委員長		前林佳朗(精神・心療内科)
	メン バー	診療局	峠岡佑典(内科)・佐藤尚志(耳鼻咽喉科)・田中順子(消化器内科)
		医療 技術局	鄭智佳(薬剤部)・西田なほみ(栄養部)・本里ゆかり(リハビリテーション部)・山本伸子(歯科口腔外科)
		看護局	道念多美代(6A病棟)・西真由美(6B病棟)・原田緑(6B病棟)・内田美智代(7A病棟)・竹端弘実(7A病棟)・高橋智都子(7B病棟)・堀田恵子(8A病棟)・立山茉生(8B病棟)・貞廣純子(3B病棟)・保口志津子(5A病棟)・松方宏美(5B病棟)・中川佳子(6A病棟)・横江唯(集中治療部)・森早矢香(3C病棟)
事務局他	杉山功治(医事課)		
庶務担当			森本育美(栄養部)
会議			9回/年開催
活動内容			<p>第1回開催日:平成28年5月10日(火)</p> <p>(1)NST活動実績および摂食機能療法算定件数報告 (2)NST勉強会について周知 (3)栄養管理手順の見直しについて検討 (4)病棟NST委員の業務について周知</p> <p>第2回開催日:平成28年6月14日(火)</p> <p>(1)濃厚流動食、高カロリーゼリーの試食・検討 (2)NST活動実績および摂食機能療法算定件数報告 (3)栄養管理手順の見直しについて検討 (4)NST勉強会日程周知</p> <p>第3回開催日:平成28年7月12日(火)</p> <p>(1)NST活動実績および摂食機能療法算定件数報告 (2)栄養管理手順の見直しについて検討 (3)その他</p> <p>①院内胃瘻説明会周知 ②濃厚流動食及び高カロリーゼリーの試食検討結果報告 ③言語聴覚士による吸引の実施について周知</p>

	<p>第4回開催日:平成28年9月13日(火)</p> <p>(1)NST 活動実績および摂食機能療法算定件数報告</p> <p>(2)症例報告について検討</p> <p>(3)その他</p> <p>①10月 NST 勉強会について周知</p> <p>②メイバランス Mini 商品入れ替えについて周知</p> <p>第5回開催日:平成28年10月11日(火)</p> <p>(1)NST 活動実績および摂食機能療法算定件数報告</p> <p>(2)症例報告</p> <p>(3)その他</p> <p>関西栄養管理技術研究会周知</p> <p>第6回開催日:平成28年11月8日(火)</p> <p>(1)NST 活動実績および摂食機能療法算定件数報告</p> <p>(2)NST 終了患者アウトカム検討</p> <p>(3)症例報告</p> <p>(4)その他</p> <p>①10月27日開催NST勉強会アンケート結果報告</p> <p>②短期滞在手術等基本料3での入院患者のSGA作成について報告</p> <p>③摂食嚥下機能療法の算定について報告</p> <p>④パーキンソン病患者の胃瘻造設について報告</p> <p>⑤メイバランスMini抹茶味終売にかかる試飲会周知</p> <p>第7回開催日:平成28年12月13日(火)</p> <p>(1)NST 活動実績および摂食機能療法算定件数報告</p> <p>(2)症例報告</p> <p>(3)その他</p> <p>嚥下チーム介入中の方への食事介助について周知</p> <p>第8回開催日:平成29年1月10日(火)</p> <p>(1)NST 活動実績および摂食機能療法算定件数報告</p> <p>(2)症例報告</p> <p>(3)その他</p> <p>①NST 専門療法士研修について周知</p> <p>第9回開催日:平成29年2月14日(火)</p> <p>(1)NST 活動実績および摂食機能療法算定件数報告</p> <p>(2)症例報告</p> <p>(3)その他</p> <p>①看護師のNST 回診同行について周知</p> <p>②NST 専門療法士研修について報告</p> <p>③摂食・嚥下チームより誤嚥性肺炎防止の為のギャッジアップについて周知</p> <p>④NST 勉強会について報告と周知</p> <p>⑤栄養管理指導者協議会学術集会周知</p>
--	--

#### 14. 摂食・嚥下対策委員会

構 成 人 員	委員長	佐藤尚志(耳鼻咽喉科)	
	副委員長	廣田伸之(神経内科)	
	メン バー	診療局	木戸脇尚子(耳鼻咽喉科)
	医療 技術局	本里ゆかり(リハビリテーション部)・山本伸子(歯科口腔外科)	
	看護局	道念多美代(5C病棟)・西真由美(6B病棟)・堀田恵子(8A病棟)・保口志津子(5A病棟)・森早矢香(3C病棟)・横江唯(集中治療部)	
	会 議	随時開催	
	活 動 内 容	開催実績なし	

### 15. 手術部運営委員会

構成人員	委員長	七里泰正(診療局)	
	副委員長	岡部寛(手術部)	
	メンバー	診療局	戸田省吾(副院長)・光吉明(外科・消化器外科・乳腺外科)・高山柄哲(脳神経外科)・岡野高久(心臓血管外科)・天野泰彰(産婦人科)・近藤衣里(眼科)・佐藤尚志(耳鼻咽喉科)・松本忠士(歯科口腔外科)・末廣晃宏(皮膚科)・小橋裕明(整形外科)・橋口光子(麻酔科)
		医療技術局	木村哲也(放射線部)・上田紘平(臨床工学部)
看護局		岡本晃代(手術部)・山中利加(8B病棟)	
会議		随時開催 2回/年	
活動内容		開催日:平成28年5月17日(火) 協議事項:①外来手術患者の麻酔科受診について(麻酔科) ②手術枠について ③手術機器の変更について 開催日:平成29年1月25日(木) 協議事項:①手術部位マーキングについて ②手術室でのホルマリンの取り扱いについて ③手術枠の変更について	

### 16. 救急・集中治療部運営委員会

構成人員	委員長	戸田省吾(副院長)	
	副委員長	若林直樹(診療局長)・福井道彦(診療局)	
	メンバー	診療局	小尾口邦彦(救急診療科)・田仲信行(循環器内科)・平田渉(外科)・林英樹(脳神経外科)・中澤純(内科)・木原明生(小児科)・廣田伸之(神経内科)
		医療技術局	田中敦子(薬剤部)・木村啓志(臨床工学部)・青木裕子(臨床検査部)
		看護局	西村由香(集中治療部)・山田親代(集中治療部)・四井真由美(3B病棟)・横田耕治(3B病棟)
事務局他		辻泰明(事務局)・石原育子(地域医療連携室)	
会議		1回/年 開催	
活動内容		開催日:平成29年3月10日(金) 会議内容: 1. ICU増床について 1)増床計画に関して現状説明 2. ホットライン運用について 3. 病床数減少に伴う救急診療への影響について 1)救急ストップをしない方針の継続 2)病院経営への影響について 4. 救急診療における研修医指導について 1)ヒヤリ・ハット事例について 2)指導計画について	

## 17. 通院手術部運営委員会

構成 人員	委員長	橘強(外来通院手術部)	
	副委員長	七里泰正(診療局)・近藤衣里(眼科)	
	メン バー	診療局	横山洋平(脳神経外科)・小橋裕明(整形外科部長)・佐藤尚志(耳鼻咽喉科部長)・橋口光子(麻酔科部長)・末廣晃宏(皮膚科部長)・松本忠士(歯科口腔外科部長)・藤原克次(心臓血管外科)
		医療 技術局	辻淳子(薬剤部)・青木裕子(臨床検査部)
		看護局	西昌美(外来部 6F)・和田晶子(外来部)・山本芳美(8B 病棟)
事務局他	石原育子(地域医療連携室)		
庶務担当		鈴木幸子(事務局)	
会議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

## 18. 看護専門外来委員会

構成 人員	委員長	堀池公子(看護局長)
	副委員長	青木悦雄(副院長)・上林五月(外来部)
	メン バー	看護局
事務局他		安藤豊久(経営戦略室)・大森陽子(医療の質・安全管理室)・横谷恵(医療の質・安全管理室)
会議		隔月開催→不定期
活動内容		開催日は、5月12日、7月15日、9月8日、平成29年3月9日。 内容 1.各専門外来からの活動報告 各専門外来の利用患者数は「活動報告書」をもって報告 2.その他 ・トピックスを含み、各専門外来の運営上課題となる事項の意見交換 ・他部門と調整を要する事項に関する話し合い

## 19. 化学療法委員会

構成 人員	委員長	益澤明(化学療法部)	
	副委員長	橘強(外来通院手術部)・中尾光成(臨床検査部)・西昌美(外来部)	
	メン バー	診療局	若林直樹(診療局長)・中島潤(消化器内科)・平沼修(呼吸器内科)・平井健次郎(外科)・消化器外科・乳腺外科)・天野泰彰(産婦人科)・木戸脇尚子(耳鼻咽喉科)・増井仁彦(泌尿器科)・松本忠士(歯科口腔外科)
		医療 技術局	阿部史誉(薬剤部)・山中理(薬剤部)・瀧井さち子(臨床検査部)
		看護局	山崎富美子(5B 病棟)・竹内須美子(8A 病棟)・山中利加(8B 病棟)・杉江礼子(9A 病棟)・吉田すみ子(外来部)・奥野あす香(外来部)
事務局他	鈴木幸子(医事課)		
庶務担当		安藤豊久(経営戦略室)	
会議		1回/月 開催 (毎月第4水曜日)	
活動内容		開催日:平成28年4月27日(水)、5月25日(水)、6月22日(水)、7月27日(水)、8月24日(水)、9月28日(水)、10月26日(水)、11月24日(木)、平成29年1月25日(水)、2月22日(水)、3月29日(水) 議題:化学療法部利用状況/入院化学療法実施状況/新規化学療法口腔ケア受診件数/がん患者指導管理料算定状況/B型肝炎再活性化検査状況 等	

## 20. 薬事委員会

構成 人員	委員長	戸田省吾(副院長)	
	副委員長	中嶋敏宏(小児科)・中山英夫(医療技術局)	
	メンバー	診療局	城正泰(消化器内科)・平井健次郎(外科・消化器外科・乳腺外科)・磯野元秀(内科)・末廣晃宏(皮膚科)
		医療技術局	北川加奈子(医薬品情報管理室)
		看護局	奥村紀子(3C病棟)
事務局他	辻泰明(医事課)		
会議		4回/年 開催	
活動内容		開催日: 6月9日、9月8日、12月8日、3月9日 協議事項: 新規申請医薬品について 院外処方専用医薬品について 後発医薬品について 登録の変更について 登録抹消医薬品について 院内製剤について 有害事象報告について	

## 21. 輸血療法委員会

構成 人員	委員長	光吉明(外科・消化器外科・乳腺外科)	
	副委員長	中尾光成(輸血管理室)	
	メンバー	診療局	全圭夏(消化器内科)・橘強(外科・消化器外科・乳腺外科)・増井仁彦(泌尿器科)西久保芳樹(整形外科)・岡野高久(心臓血管外科)・小尾口邦彦(救急診療科)中澤純(内科)・山西優紀夫(産婦人科)
		医療技術局	松井まり子(輸血管理室)・三島賀美(臨床検査部)
		看護局	竹内須美子(8A病棟)
事務局他	日向美和子(医療の質・安全管理室)・杉山功治(医事課) ※院外委員は必要時、大津市医師会委員		
会議		6回/1年	
活動内容		【定例報告】 1.血液製剤在庫及び使用量について 2.輸血後感染症検査の実施状況について 3.輸血副作用報告について 4.輸血に関するインシデントについて 5.輸血に関する査定について 【その他の議題】 1.学会認定・臨床輸血看護師制度について(4月)(3月) 2.アルブミン製剤について(4月)(6月) 3.「自己血輸血:採血及び保管管理マニュアルの改訂について(4月) 4.輸血療法委員会主催 研修会について(4月) 5.大量輸血症例(6月)(3月) 6.遡及調査報告(6月)(12月)(3月) 7.自己血貯血及び輸血について(6月) 8.「血液製剤の使用指針」の一部改正について(6月) 9.病院機能評価について(6月)(8月)(9月)(12月) 10.自己血採血の変更点について(8月) 11.輸血製剤に関する説明書及び同意書の改定について(9月) 12.輸血管理マニュアルの改定について(9月)(12月)	

	13.自己血バッグと自己血シールの変更について(9月) 14.製剤の追加について(9月) 15.輸血後感染症検査について(12月) 16.輸血情報(12月)(3月)
--	---

## 22. 給食改善委員会

構成 人員	委員長	加納正人(栄養部)	
	副委員長	西田なほみ(栄養部)	
	メン バー	診療局	田中順子(消化器内科)・津田真(緩和ケア科)
		医療 技術局	松井里美(臨床検査部)
		看護局	奥村紀子(3C病棟)・堀田美紀(9A病棟)
事務局他		黒川弥寿夫(事務局)・田中光(病院総務課)	
庶務担当		中井和美(栄養部)	
会議		随時開催	
活動内容		<p>開催日：平成28年6月6日(月) 協議事項：平成28年度の活動内容について</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>嚥下食の見直し</li> <li>妊娠糖尿病の分割食について</li> <li>緩和ケア食の見直し</li> <li>幼児食～離乳食の見直し</li> </ol> <p>※ 分野別検討会は随時実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>嚥下食：9月1日嚥下ミキサー粥ゼリーを嚥下食Ⅱで提供開始 1月12日嚥下Ⅳのムースの試食検討会実施 3月1日嚥下食Ⅱのゼリーの均質化 3月6日とろみあんの材料変更</li> <li>緩和ケア食：8月9日試食検討会実施 11月21日提供開始</li> <li>その他：11月21日低残渣食の新設 11月30日濃厚流動食後継品の検討 1月23日検査後軽食の新設</li> </ul> <p>開催日：平成29年3月6日(月) 協議事項：平成28年度の活動報告</p>	

## 23. 緩和ケア診療・病棟運営委員会

構成 人員	委員長	津田真(緩和ケア科)	
	副委員長	高橋智枝子(9A病棟)	
	メン バー	診療局	平沼修(呼吸器内科)・高見史朗(総合内科)・洲崎聡(外科・消化器外科・乳腺外科)・前林佳朗(精神・心療内科)・笹田侑子(緩和ケア科)
		医療 技術局	神原諒(薬剤部)・西田一広(リハビリテーション部)
		看護局	堀田美紀(9A病棟)・杉江礼子(9A病棟)
事務局他		山澤弘子(地域医療連携室)・鈴木幸子(医事課)	
会議		1回/年 開催	
活動内容		<p>開催日：平成29年3月14日(火) 会議内容：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>緩和ケア病棟活動報告 <ol style="list-style-type: none"> <li>緩和ケア病棟の利用状況</li> <li>緩和ケア病棟の報告 <ol style="list-style-type: none"> <li>学習機会の提供</li> </ol> </li> </ol> </li> </ol>	

	(2)遺族会 (3)代替療法、ボランティア活動 (4)その他 2. 一般病棟、外来での活動報告 1)緩和ケアチーム 2)緩和ケア外来 3)看護専門外来(がん相談) 4)がん患者指導管理料 5)こころの相談 3. 緩和ケア研修会の報告 4. 市民公開講座「知って良かった！緩和ケア」の報告 5. その他
--	---

## 24. DPC 管理運営委員会

構 成 人 員	委員長	中嶋敏宏(小児科)	
	副委員長	磯野元秀(内科)	
	メ ン バ ー	診療局	洲崎聡(外科・消化器外科・乳腺外科)・小橋裕明(整形外科)・益澤明(消化器内科)
		医療技術局	山中理(薬剤部)・安達幸秀(放射線部)・青木裕子(臨床検査部)・平田順一(リハビリテーション部)・吉村規子(臨床工学部)
		看護局	高木文子(6B病棟)・向井世津子(7B病棟)・吉田律美(5A病棟)・山本芳美(8B病棟)
事務局他		三島誠悟(副院長)・北村善隆(事務局)・安藤豊久(経営戦略室)・金本正彦(経営戦略室)・中西みちる(経営戦略室)・鈴木幸子(医事課)・杉山功治(医事課)・沖野梓(医事課)	
庶務担当		辻泰明(医事課)	
会議		6回/年 開催(DPC コーディング適正運用推進部会含む)	
活動内容		第1回開催日:平成28年5月6日(金) 議 題: 1.DPC コーディング適正運用推進部会の進め方 2.症例検討(2件) 3.DPC コーディングの運用について 第2回開催日:平成28年6月23日(木) 議 題: 1. DPC コーディング適正運用推進部会の進め方 2.症例検討(2例) 3.DPC 登録の医師への周知について 第3回開催日:平成28年8月18日(木) 議 題: 1. DPC 管理運営委員会及び DPC コーディング適正運用推進部会の進め方 2.症例検討(2例) 3.今後の課題(病院情報の公開について) 第4回開催日:平成28年10月19日(木) 議 題: 1. 症例検討(1例) 2. 副傷病名について 3. 予定入院・緊急入院/DPC 処置チェックシステムについて 4. 癌取扱い規約の購入 第5回開催日:平成28年12月15日(木) 議 題: 1. 症例検討(3例) 2. 7日以内の再入院について 3. 緊急度の文言について 第6回開催日:平成29年2月13日(月) 議 題: 1. 症例検討(2例) 2. 7日以内の再入院、持参薬について 3. 救急医療管理加算について	

## 25. 診療業務等役割分担推進委員会

構成 人員	委員長	青木悦雄(副院長)	
	副委員長	早野尚志(院長補佐)・北村善隆(事務局長)	
	メンバー	診療局	大江秀典(外科・消化器外科・乳腺外科)・磯野元秀(内科)・林英樹(脳神経外科)・西久保芳樹(整形外科)
		医療技術局	中山英夫(医療技術局)・谷口勝美(放射線部)・森恵美子(臨床検査部)・上田紘平(臨床工学部)
		看護局	谷口敦美(血液浄化部)・鳥居繁子(外来部)
事務局他	上田かよ子(患者相談支援室)・辻泰明(医事課)		
庶務担当		田中光(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

## 26. がん診療推進委員会

構成 人員	委員長	加納正人(患者総合支援センター)	
	副委員長	青木悦雄(副院長)・若林直樹(診療局長)	
	メンバー	診療局	高見史朗(総合内科)・平沼修(呼吸器内科)・井伊庸弘(呼吸器外科)・松本尚之(消化器内科)・増井仁彦(泌尿器科)・天野泰彰(産婦人科)・笹田侑子(緩和ケア科)
		医療技術局	阿部史誉(薬剤部)
		看護局	杉江礼子(9A 病棟)・奥野あす香(外来部 6F)・西真由美(6B 病棟)・大坪有紀子(8B 病棟)
事務局他	松林裕和(診療情報管理室)・寺田貴子(診療情報管理室)・鈴木幸子(医事課)		
庶務担当		山澤弘子(地域医療連携室)・大塩勲(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

## 27. B型肝炎訴訟に関する証明書発行委員会

構成 人員	委員長	青木悦雄(副院長)
	副委員長	高見史朗(消化器内科)
	診療局	末廣晃宏(皮膚科)・益澤明(消化器内科)・城正泰(消化器内科)
庶務担当		鈴木幸子(医事課)
会議		随時開催
活動内容		証明書発行の申請に際して適宜開催

## ◆ 病院運営関係

### 28. 総合インフラ整備委員会

構成人員	委員長	片岡慶正(院長)
	副委員長	三島誠悟(副院長)・青木悦雄(副院長)・戸田省吾(副院長)・早野尚志(院長補佐)・若林直樹(診療局長)・堀池公子(看護局長)・北村善隆(事務局長)
会議		随時開催
活動内容		開催実績なし

### 29. 職場衛生委員会

構成人員	委員長	北村善隆(事務局長)	
	副委員長	上路由美(外来部)	
	メンバー	診療局	早野尚志(院長補佐)
		医療技術局	戸田省吾(副院長)
		看護局	堀池公子(看護局長)・立山満久(血液浄化部)・野垣江美(手術部)・森美保子(手術部)・西村洋美(8B病棟)・佐藤隆美(集中治療部)
事務局他		磯野元秀(内科)・高谷季穂(総合内科)	
庶務担当		田中光(病院総務課)	
会議		1回/月 開催	
活動内容		開催日:平成28年8月19日 協議事項:平成28年度 職員衛生事業の概要について 大津市総括安全衛生委員会について(報告) ・化学物質リスクアセスメントとラベル表示 ・労働安全衛生法改正 平成28年6月1日施行 ・ストレスチェック制度 ・平成27年度時間外勤務実績報告	

### 30. 病院ボランティア委員会

構成人員	委員長	片岡慶正(院長)
	副委員長	上田かよ子(患者相談支援室)
	メンバー	診療局
看護局		堀田美紀(9A病棟)
庶務担当		山本まどか(病院総務課)
会議		随時開催
活動内容		開催実績なし

### 31. 総合医療情報システム委員会

構成 人員	委員長	早野尚志(院長補佐)	
	副委員長	廣田伸之(神経内科)・渡邊良子(看護局)・松下光正(医事課)	
	メン バー	診療局	三島誠悟(副院長)・青木悦雄(副院長)・戸田省吾(副院長)・高見史朗(総合内科)・磯野元秀(内科)・若林直樹(診療局長)・益澤明(消化器内科)・加藤美保子(循環器内科)・木原明生(小児科)・天野泰彰(産婦人科)・近藤衣里(眼科)・松本忠士(歯科口腔外科)・小尾口邦彦(救急診療科)・加納正人(患者総合支援センター)・洲崎聡(健診センター)・中尾光成(臨床検査部)
		医療技術局	山中理(薬剤部)・田ロー也(臨床検査部)
		看護局	四井真由美(3B 病棟)・寺田麻子(5A 病棟)・岩見栄里子(6B 病棟)・谷口敦美(血液浄化部)・源友美(8B 病棟)・中里玉美(7A 病棟)・沖田純子(7B 病棟)
事務局他	黒川弥寿夫(事務局)・福井悠介(経理課)・金本正彦(経営戦略室)		
庶務担当		杉山功治(医事課)	
会議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

### 32. 情報セキュリティ委員会

構成 人員	委員長	三島誠悟(副院長)	
	副委員長	早野尚志(院長補佐)	
	メン バー	診療局	福井道彦(診療局)・木原明生(診療局)
		看護局	堀池公子(看護局長)
事務局他		北村善隆(事務局長)・黒川弥寿夫(事務局)・松下光正(医事課)	
庶務担当		杉山功治(医事課)	
会議		随時開催	
活動内容		<p>委員会は未開催 (主な取り組み)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・セキュリティに関するインシデント発生時や社会的事件が発生した時は、病院スタッフに対して注意喚起を発信</li> <li>・定期的(年3回)に病院スタッフに貸与しているUSBメモリの保管状況等を確認</li> </ul>	

### 33. 広報委員会

構成 人員	委員長	加納正人(患者総合支援センター)	
	副委員長	高見史朗(総合内科)・黒川弥寿夫(事務局)	
	メン バー	診療局	青木悦雄(副院長)・岡部寛(外科・消化器外科・乳腺外科)
		医療技術局	松井里美(臨床検査部)
		看護局	渡邊良子(看護局)・山田久美(3B 病棟)
事務局他		石原育子(地域医療連携室)・安藤豊久(経営戦略室)・金本正彦(経営戦略室)	
庶務担当		中西みちる(経営戦略室)	
会議		随時開催	
活動内容		<p>第1回開催日:平成28年5月12日(木)</p> <p>議題:・年報の作成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・次年度の取り組みについて</li> <li>院内院外のミニペーパーについて</li> <li>ガイドラインの確認</li> </ul>	

### 34. 医療機器選定委員会

構成 人員	委員長	三島誠悟(副院長)	
	副委員長	青木悦雄(副院長)	
	メンバー	診療局	戸田省吾(副院長)・岡部寛(外科・消化器外科・乳腺外科)・小尾口邦彦(救急診療科)
		医療技術局	谷口勝美(放射線部)・森恵美子(臨床検査部)・木村啓志(臨床工学部)
		看護局	岡本晃代(手術部)・木下朗子(集中治療部)
事務局他	北村善隆(事務局長)・黒川弥寿夫(事務局)・秦憲治(経理課)		
庶務担当		福井悠介(経理課)	
会議		随時開催	

### 35. 物品購入委員会

構成 人員	委員長	三島誠悟(副院長)	
	副委員長	田仲信行(循環器内科)	
	メンバー	診療局	高見史朗(総合内科)・光吉明(外科・消化器外科・乳腺外科)・小尾口邦彦(救急診療科)・小橋裕明(整形外科)・岡野高久(心臓血管外科)
		医療技術局	木村啓志(臨床工学部)・岡本恵子(臨床検査部)・山本芳弘(放射線部)
		看護局	初田聡美(看護局)・山極久美子(手術部)
事務局他	秦憲治(経理課)・大塩勲(病院総務課)		
庶務担当		長田憲(経理課)	
会議		1回/月 開催	
活動内容		毎月第4水曜日開催	

### 36. ベッドコントロール委員会

構成 人員	委員長	加納正人(患者総合支援センター病床統括調整監)	
	メンバー	診療局	若林直樹(診療局長)・磯野元秀(内科)・高山柄哲(脳神経外科)
		医療技術局	生田悦子(リハビリテーション部)
		看護局	大山由紀子(看護局)・高木文子(6B病棟)
事務局他	石原育子(地域医療連携室)・四方美幸(地域医療連携室)・沖野梓(医事課)・藤村志乃芙(経営戦略室)・安藤豊久(経営戦略室)・金本正彦(経営戦略室)・中西みちる(経営戦略室)		
会議		1回/月 開催	
活動内容		平成28年4月15日(金)、平成28年5月13日(金)、平成28年6月17日(金)、平成28年7月15日(金)、平成28年8月12日(金)、平成28年9月16日(金)、平成28年10月14日(金)、平成28年11月18日(金)、平成28年12月16日(金)、平成29年1月12日(木)、平成29年2月17日(金)、平成29年3月17日(金)	

## ◆ 地域医療関係

### 37. 地域医療支援懇談会

構成 人員	委員長		木村隆(大津市医師会長 粟津診療所)
	メン バー	診療局	片岡慶正(院長)・青木悦雄(副院長)・戸田省吾(副院長)・早野尚志(院長補佐)
		看護局	堀池公子(看護局長)
		事務局他	北村善隆(事務局長)・大塩勲(病院総務課)
		外部委員	木村誠(大津市歯科医師会長)・渡辺茂(大津市薬剤師会)・今村浩(坂本民主診療所)・尾辻りさ(石場診療所)・木原美奈子(大澤小児科医院)
庶務担当		山澤弘子(地域医療連携室)	
会議		1回/年 開催	
活動内容		開催日:平成29年3月21日(火) 会議内容: 1. 平成28年度大津市民病院地域医療連携の状況について 1)開放型病床利用状況 2)紹介入院患者数 3)一般患者診察依頼件数 4)特殊検査予約件数 5)地域医療連携紹介率・逆紹介率 6)退院支援・療養相談件数 2. 平成28年度地域医療支援研修実績 3. その他	

### 38. 地域医療従事者支援研修懇談会

構成 人員	委員長		青木悦雄(副院長)
	副委員長		福井道彦(診療局)
	メ ン バ ー	診療局	磯野元秀(内科)
		医療技術局	北川加奈子(医薬品情報管理室)・安達幸秀(放射線部)・中野博之(臨床検査部)
		看護局	初田聡美(看護局)
事務局他		山澤弘子(地域医療連携室)・辻泰明(医事課)・その他院外委員	
庶務担当		四方美幸(地域医療連携室)	
会議		随時開催	
活動内容		開催日:平成29年3月2日(木) 17:30~18:10 参加者:外部委員 三師会から選出されたもの 西山・大里・杉江市職員 田邊 議題:(1)平成28年度地域医療支援研修懇談会の状況について報告 (2)その他 医師の専門研修プログラムにかかる必須研修について大津市医師会へ協力要請	

### 39. 地域災害医療対策委員会

構成 人員	委員長	青木悦雄(副院長)	
	副委員長	小尾口邦彦(救急診療科)・北村善隆(事務局長)	
	メンバー	診療局	福井道彦(集中治療部)・小橋裕明(整形外科)・加納正人(患者総合支援センター)
		医療技術局	中井和美(栄養部)・山中理(薬剤部)・岡本恵子(臨床検査部)・廣瀬元(臨床工学部)
		看護局	四井真由美(3B病棟)・中村佳央(6A病棟)・菅原弘子(3B病棟)・吉田修(3B病棟)・横田耕治(3B病棟)
事務局他	水野伸也(病院総務課)・秦憲治(経理課)・清河康成(経理課)・杉山功治(医事課)		
庶務担当		大塩勲(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		①10/15 院内災害医療訓練を実施 (1)本部運営訓練 (2)トリアージ訓練(傷病者受け入れ訓練) ・平成28年度に作成した災害対策アクションカードを使用して訓練を行った。 ②災害対策アクションカードの作成 ③災害医療マニュアルの見直し	

### 40. 開放型病床運営懇談会

構成 人員	委員長	片岡慶正(院長)	
	副委員長	青木悦雄(副院長)	
	メンバー	診療局	早野尚志(院長補佐)・福井道彦(集中治療部)・磯野元秀(内科)
		事務局他	松下光正(医事課)・山澤弘子(地域医療連携室)・その他大津市医師会委員
外部委員	木村隆(大津市医師会会長/粟津診療所)・重永博(大津市医師会副会長/重永医院)・西山順博(大津市医師会学術部長/西山医院)・佐伯善文(大津市医師会公衆衛生部長/坂本医院)・高岡篤(大津市医師会広報部長/高岡医院)		
会議		1回/年 開催	
活動内容		開催日:平成29年2月2日(木) 会議内容: 1.平成28年度開放型病床の利用状況について 1)月別利用状況 2)年度別集計表 2.その他	

### 41. 訪問看護ステーション運営懇談会

構成 人員	委員長	井上文彦(大津市医師会 在宅療養推進部理事)
	副委員長	青木悦雄(副院長)
	メンバー	看護局
事務局他		秦憲治(経理課) ・その他院外委員:5名
庶務担当		大谷愛子、和田幸子、今井栄里、小野真紀(大津市訪問看護ステーション)
会議		1回/年 開催
活動内容		日時:平成28年10月26日 主な議題:1)平成27年度の運営状況について 2)事例報告「訪問リハビリはじめての一步」発表者 PT:小野真紀 3)質疑応答

## 42. 院外薬局連携委員会

構 成 人 員	委員長	青木悦雄(副院長)	
	副委員長	中山英夫(医療技術局)	
	メ ン バ ー	診療局	中嶋敏宏(小児科)・高谷季穂(総合内科)・中條卓也(循環器内科)
		医療技術局	北川加奈子(医薬品情報室)
事務局他		辻泰明(事務局)	
会 議		1回/年 開催	
活動内容		日 時: 平成 28 年 12 月 1 日(木) 主な議題: 1)院外処方箋の検査値入力について 2)施設間情報連絡書の運用について	

## ◆ 倫理・研究・教育関係

### 43. 医療倫理委員会

構成 人員	委員長	早野尚志(院長補佐)	
	副委員長	大山由紀子(看護局)	
	メン バー	診療局	若林直樹(診療局長)・磯野元秀(内科)・岡野高久(心臓血管外科)・七里泰正(泌尿器科)・中嶋敏宏(小児科)・津田真(緩和ケア科)
		医療技術局	中山英夫(医療技術局)・平田順一(リハビリテーション部)・田ロー也(臨床検査部)
		看護局	川島もと子(5B病棟)・力石美穂子(8A病棟)
事務局他	北村善隆(事務局長)・必要に応じて院外委員(小野昌幸・薛史愛)		
庶務担当		田中光(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

### 44. 受託研究審査委員会

構成 人員	委員長	三島誠悟(副院長)	
	副委員長	岡野高久(心臓血管外科)	
	メン バー	診療局	磯野元秀(内科)・中嶋敏宏(小児科)
		医療技術局	中山英夫(医療技術局)・瀧井さち子(臨床検査部)
		看護局	堀池公子(看護局長)
事務局他	黒川弥寿夫(事務局)・大塩勲(病院総務課)・その他院外委員		
庶務担当		山本まどか(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		第1回開催日:平成28年6月29日(水) 議題:1. 受託研究費における間接費の導入及び研究機材費購入に係る届出を要する額の変更について	

### 45. 研究利益相反審査委員会

構成 人員	委員長	三島誠悟(副院長)	
	副委員長	初田聡美(看護局)	
	メン バー	診療局	早野尚志(院長補佐)・磯野元秀(内科)・岡野高久(心臓血管外科)・七里泰正(泌尿器科)・中嶋敏宏(小児科)・津田真(緩和ケア科)
		医療技術局	中山英夫(医療技術局)
看護局		西昌美(外来部)	
庶務担当		山本まどか(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

#### 46. 学術図書委員会

構成 人員	委員長	光吉明(診療局)	
	副委員長	寺村千俊(歯科口腔外科)	
	メンバー	診療局	高橋良樹(産婦人科)・峠岡佑典(内科)・津田真(緩和ケア科)・磯野元秀(内科)・益澤尚子(病理診断科)
		医療技術局	早川太朗(薬剤部)・坂東大輔(放射線部)・中野博之(臨床検査部)・大橋潤一(リハビリテーション部)・上田紘平(臨床工学部)・中井和美(栄養部)
		看護局	大田福子(3C病棟)・高橋智枝子(9A病棟)
事務局他	安藤豊久(経営戦略室)		
庶務担当	荒銭浩太郎(病院総務課)		
会議	随時開催		
活動内容	図書室運営及び大津市民病院雑誌の発刊		

#### 47. 脳死判定委員会

構成 人員	委員長	三島誠悟(副院長)	
	副委員長	廣田伸之(神経内科)・福井道彦(診療局)	
	メンバー	診療局	若林直樹(診療局長)・高山柄哲(脳神経外科)・小尾口邦彦(救急診療科)
		医療技術局	中山英夫(医療技術局)・青木裕子(臨床検査部)
		看護局	吉田律美(5A病棟)・山田親代(集中治療部)
事務局他	北村善隆(事務局長)・大塩勲(病院総務課)・高見有香(病院総務課)・日向美和子(医療の質・安全管理室)		
庶務担当	田中光(病院総務課)		
会議	随時開催		
活動内容	開催実績無し		

#### 48. 人権教育推進委員会

構成 人員	委員長	青木悦雄(副院長)	
	副委員長	北村善隆(事務局長)・堀池公子(看護局長)	
	メンバー	診療局	高田龍介(消化器内科)
		医療技術局	平田順一(リハビリテーション部)・小野真二(放射線部)
		看護局	中川かつ代(3B病棟)・堤夏美(5A病棟)
事務局他	杉山功治(医事課)・田中光(病院総務課)・服部明子(看護専門学校)		
庶務担当	高見有香(病院総務課)		
会議	随時開催		
活動内容	全職員を対象とした研修会を下記のとおり実施 研修日:平成28年12月6日(火)、13日(火)、14日(水) 各日2回開催 研修内容:(1)研修テーマ「パワーハラスメントの防止に向けて」 (2)講師 大津市総務部コンプライアンス推進室 薛 史愛弁護士		

#### 49. 保険診療教育委員会

構成 人員	委員長	中嶋敏宏(小児科)	
	副委員長	松本忠士(歯科口腔外科)	
	メンバー	診療局	加藤美保子(循環器内科)・洲崎聡(健診センター)・岡野高久(心臓血管外科)
		医療技術局	早川太郎(薬剤部)・岡本恵子(臨床検査部)
		看護局	鳥居繁子(外来部)・山崎富美子(5B病棟)
事務局他	鈴木幸子(事務局)		
庶務担当		辻泰明(医事課)	
会議		随時開催	
活動内容		第1回開催日:平成28年4月11日(月) 議 題:平成28年度診療報酬改定に係る説明会 第2回開催日:平成29年3月14日(火) 議 題:保険診療に関する講習会	

#### 50. 医科臨床研修管理委員会

構成 人員	委員長	片岡慶正(院長)	
	副委員長	福井道彦(臨床研修センター)	
	メンバー	診療局	戸田省吾(副院長・医療技術局長)・若林直樹(診療局長)・光吉明(外科・消化器外科・乳腺外科)・中嶋敏宏(小児科)・磯野元秀(内科)・橋口光子(麻酔科)・天野泰彰(産婦人科)
		看護局	堀池公子(看護局長)
事務局他	北村善隆(事務局長)・黒川弥寿夫(事務局)・院外委員22名		
庶務担当		山本まどか(病院総務課)・大石陽子(病院総務課)	
会議		随時開催	
活動内容		第1回開催日:平成28年6月2日(木) 報告:1.平成28年度研修医について 2.平成28年度研修医ローテート表について 議題:1.平成28年度地域医療研修について 2.平成29年度大津市民病院初期臨床研修プログラムについて 3.平成29年度研修医(医科)募集要項について  第2回開催日:平成29年2月16日(木) 議題:1.平成28年度研修概要について 2.平成27年度研修医の進路及び平成29年度研修予定者について 3.平成29年度臨床研修体制について 4.平成27年度研修医の修了認定について	

#### 51. 歯科臨床研修管理委員会

構成 人員	委員長	片岡慶正(院長)
	副委員長	福井道彦(臨床研修センター)
	メンバー	診療局
事務局他		古藤博司(古藤第三歯科医院)・北村善隆(事務局長)・黒川弥寿夫(事務局)
庶務担当		山本まどか(病院総務課)・大石陽子(病院総務課)
会議		随時開催
活動内容		第1回開催日:平成28年6月16日(木) 議題:1.平成29年度歯科医師臨床研修プログラムについて 2.平成29年度研修医(歯科)募集要項について

## 52. 院内教育・研修委員会

構 成 人 員	委員長	片岡慶正(院長)	
	副委員長	福井道彦(臨床研修センター)	
	メ ン バ ー	診療局	磯野元秀(臨床研修センター)
		医療技術局	中井和美(栄養部)・松井里美(臨床検査部)
		看護局	大山由紀子(看護局)
事務局他	大塩勲(病院総務課)		
庶務担当		高見有香(病院総務課)	
会 議		随時開催	
活動内容		開催実績なし	

# 経営計画の進捗等

## ◆ 平成 28 年度進捗状況

基本方針・基本目標	No.	具体的な取り組み	平成28年度年次計画 (原文表の4は前年度年次計画と同じであることを指す)	H28進捗率(%)				平成28年度に実施した内容等
				25	50	75	100	
<b>① 質の高い医療を効率的・安定的に24時間365日提供する病院</b>				<b>56%</b>				
1. 救急に24時間365日対応できる体制の整備	1	キャパシティの拡張/派遣体制の強化	ICU増設の実施設計及び工事の着手	25				ICU増設については、平成28年度より院内WTを立ち上げている。現在、患者に見舞いを依頼中。その後、院内での協議を進める。
	2	モバイル診療の充実						
	3	救急医療における基本態勢の整備						
2. がん一層対応できる体制の構築	4	放射線治療機種の導入	放射線治療の充実(放射線の確保) 内臓線手術支援ロボット「ダヴィンチ」の積極的な活用	50%				放射線治療は2016年1月から12月で新規患者数は101名しかおらず、施設基準で定められている100名をクリアするに迫った。実数値は確保できず。 ダヴィンチの活用状況は、2016年4月から2017年2月で、前立腺癌性腫瘍摘出術35件、腎癌性腫瘍摘出術10件、腎癌性腫瘍摘出術9件である。 11月より腹腔鏡下腎癌性腫瘍手術が保険適用となった。
	5	導入した放射線治療機種の充実(がんに対するがんの医療スタッフ確保と運用体制の構築)						
	6	化学療法薬品体制の強化に向けた検討						
	7	緩和ケアチームの充実等、緩和ケア体制の構築						
3. 災害に一層対応できる体制の整備	8	最新の手術技術等の積極的な導入	大津市東部総合計画と整合した災害時医療マニュアルの整備や訓練の実施	100%				9/8(火)災害時総合防災訓練への参加 9/15(日)大津市総合防災訓練への参加 10/15(土)院内災害訓練の実施 今年度より、大津市長病院長官対策マニュアル(アクションカード)を策定。3月に院内に配布。
	9	災害時に導入した施設設備のあり方の検討や医薬品・非常食などの確保						
4. 診療所では対応できない、急性期度の高い医療に対する高度で効率的な医療の推進	10	災害時に十分な対応ができるマニュアルの整備や訓練の実施	異なるチーム医療の推進(落ち穂拾い作戦の異なる推進)	50%				4月より外科外来を中心に、「がん患者看護管理科」の運営を強化し、がんに関する専門的知識を有する看護師医師のもと、インフォームドコンセントを実施。看護師医師案件数は、昨年比で100件以上増加。投がん術治療に対する不安・疑問の軽減を中心にコンサルトサポートを行っている。 「総合入院体制加算3」と「遠隔支援加算1」の取得を進めている。
	11	MISの設置(高度医療機種の整備)						
	12	必要性の高い診療科の設置や外来部門の充実						
	13	早期リハビリ・遠隔リハビリ・実習サポート等を通じたADR低下防止対策						
	14	医療安全対策における体制強化・推進						
15	医療技術開発体制の充実による異なるチーム医療の推進							
<b>② 幅広い市民の健康をサポートする病院</b>				<b>88%</b>				
1. 市民の健康を推進する体制の整備	16	運動情報・相談情報と診療との連携体制の強化	患者相談支援室の支援機種の充実(がん相談・リンパ腫療法の運用ほか) 運動情報など積極的な情報発信	75%				患者相談支援室では各種リーフレット等を取り揃え、情報提供体制を整えている。タオル椅子の作成や医療用ウィッグ等のパンフレットを用意し、ピアランス支援をしている。 すこやか相談所主催事業「健康情報講座」への講師派遣を実施。(9/12(月)開催すこやか、11/10(木)すこやか、1/30(月)開催すこやか)
	17	健康事業実施のための人員体制の整備						
	18	がんを含む幅広い疾患についての相談支援体制の整備						
2. 幅広い市民のニーズにあったサービスの提供	19	大津市の関係各課や保健所との連携の強化	「大津市長病院長大学」の充実 * 相談センターにおける人間ドック受診者層に向けた取り組み * 相談センターでの「大腸CT検査」の導入	100%				7回の大津市長病院長大学と8回の公開講座を実施。 市民公開講座として、9月に肝臓病講座、11月に緩和ケア講座を実施。 1月より人間ドックの新メニューとして「大腸CT検査」を導入。 12/28(水)京都新聞掲載 1月にTVで「大津市長病院長大学の大腸CT検査開始」のPR画像を放送。 大腸CT実施件数(単独+人間ドックのオプション)は、1月10件、2月10件。
	20	「大津市長病院長大学」の運営						
	21	人間ドックなど人間ドックオプションの充実をはじめとする健診機種の強化						
	22	「検査カフェ」の実施						
	23	受診者のフォローアップのための保健指導						
	24	健康な人も気軽に立ち寄れる「医療情報コーナー」の整備						
	25	健康で美味しく、誰もが気軽に利用できる食卓の整備						

基本方針・基本施策	No.	具体的な取り組み	平成26年度年次計画 (前年度の+は前年度年次計画と同じであることを指す)	KPI達成率 (%)			平成26年度に実施した内容等
				25	50	75	
<b>③ 患者やその家族の気持ちを感じ取り行動していく病院</b>				<b>50%</b>			
1. 患者にとって快適な環境の整備	26	老朽化の進んでいる第一駐車場の改修、第二駐車場のエレベーターの設置	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				入退院センター開設に向け、地域医療連携室を移転し、パーテーションの設置、壁紙6床の張り替え、待合椅子の設置換えを行い、プライバシーに配慮した環境を整備した。 次年度からの本格的な活動に先駆け、本年度1名の看護婦を配置し、入退院のアナムネを行い、看護管理部の業務負担の軽減に努めている。
	27	待ち時間のストレスをなくすための「待ち患者呼び出しシステム」の設置					
	28	病院ボランティアの受け入れ強化と役割の拡大					
	29	患者視点でわかりやすい院内掲示の改善					
	30	適切な診療科を患者に対して案内できるなど、総合案内の充実					
2. 標準の視点に立ったコミュニケーションの強化	31	当院へのアクセスを快適にするための検討と働きかけ	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				10月に「病棟・病室再編成プロジェクト」を始動し、3C病棟を併設させ、5A病棟を中心に集約する。
	32	インフォームドコンセントの推進					
	33	スピード感を持った対応の徹底					
3. 広報体制の強化	34	院内経過教育の継続的な実施	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				7月に外来及び入院患者満足度アンケートを実施。(外来回収率732部/800部＝91.5% 入院回収率371部/481部＝77.1%) 3月に全職員を対象にDVDを活用した経過教育を実施。
	35	患者満足度調査の継続的な実施					
	36	ホームページの充実および病院年報の発行					
	37	病メディアへの積極的かつ正しい情報提供					
	38	上記を円滑に行うための広報専任者と広報グループの設置	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				●地域医療連携室がより毎月発行し、約5000部の診療科へ送付。 ●病院年報を11月に発行。 ●11/8(日)読売新聞において、「病院の力」へ記事掲載。 内容：乳がんについて(癌 外科・消化器外科・乳腺外科診療部長(乳腺部門)) ●12月21日(水)京都新聞の朝刊において、「医療のページ 滋賀版」へ広報及び記事掲載。 内容：乳がんに対するロボット支援手術 (癌科 外科・消化器外科・乳腺外科診療部長(消化器部門))
	39	ホームページの全面リニューアル					
<b>④ 地域の医療機関が患者のために協働したくなる病院</b>				<b>63%</b>			
1. 地域医療機関との連携のための取り組み強化	39	登録医との連携やOB会ネットワークの強化	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				7月～8月にかけて、大津市内241施設、東津市内44施設に対して、診療所訪問を実施。新たに48の診療所から、かかりつけ医登録を行った。 次年度は4月から診療所訪問を実施する予定。
	40	各層連における地域医療機関との共同研究プログラムの実施					
	41	紹介医に対しての経過報告の適宜実施や、治療方針の分かりやすい文章化の推進					
	42	患者に対する有害な不正の協働を監視するために、紹介医を含めた連携前カンファレンスの実施					
2. 地域医療機関との連携のための情報基盤整備	43	関連医の専門外分野について詳細な情報提供	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				地域連携バス新規利用件数 (4月～2月) 前立腺がん2件、胃がん1件、緩和ケア1件、慢性腎不全12件、胃57件、大腸癌腸部骨折53件、脳卒中88件
	44	電子カルテおよび地域医療連携システムの整備					
3. 紹介患者のスムーズな受け入れ	45	地域連携バスの整備推進と一層の普及のための取り組み	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				紹介予約患者を、地域医療連携室からブロック単位まで、同行案内することで、スタッフ間で情報伝達し、優先的に診察ができるようにしている。
	46	紹介予約患者を、地域医療連携室からブロック単位まで、同行案内することで、スタッフ間で情報伝達し、優先的に診察ができるようにしている。					
4. 在宅医療や介護との連携の強化	47	予約患者が待たない運営体制の構築	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				入退院センター開設に向け、地域医療連携室を移転し、パーテーションの設置、壁紙6床の張り替え、待合椅子の設置換えを行い、プライバシーに配慮した環境を整備した。 次年度からの本格的な活動に先駆け、現在1名の看護婦を配置し、入退院の聞き取りを行い、看護管理部長の負担軽減に努めている。
	48	訪問看護ステーションやケアセンターおなどの連携強化					
	49	大津市保健所や地域包括支援センター等との連携強化	●入退院センターの整備 ●病棟等の再編				

基本方針・基本施策	No.	具体的な取り組み	平成28年度年次計画 (前年度の+は前年度年次計画と同じであることを指す)	H28進捗率(%)			平成28年度に実施した内容等
				25	50	75	
<b>⑤ がんばりたい医療スタッフをひきつける病院</b> 89%							
1. 学習できる環境の整備	10	研修プログラムの一層の充実のための企画・運用人員の確保	全診療科における臨床研修指導員の確保 *	100%			10月開催の滋賀県病院協会主催の指導医講習会での研修修了。 12月3-4日開催の滋賀医科大学医学部附属病院主催の指導医講習会に2名推薦し、2名の受講が決定。 12月18-19日に開催される京都府立医科大学主催の指導医講習会については、1名受講が決定し、受講予定である。眼科の研修部長が受講するため、全診療科において指導医を確保予定。
	11	指導医の確保・育成					
	12	専門医や認定看護師等の資格取得など、キャリアアップのための支援の充実					
2. がんばった職員が認められる環境の整備	13	電子図書、論文等のアクセス環境の整備	人事評価制度の構築	75%			ケアセンターおまつ・看護専門学校も兼ねた全部署において各代表者と評価項目について協議し、平成29年度から全職員を対象に各種研修とトライアル運用を進める。
	14	取り組みに成果が出た場合のインセンティブの付与					
	15	仕事力に応じた評価制度の導入					
3. 快適な労働環境の整備	16	働きやすい環境の整備	医師業務外労働補助の体制の強化 * 院内保育所の整備	50%			医師業務外労働補助者は、11月より15日1補助体制加算を算定。現在、業務改善を検討。 院内保育所はケアセンターのあり方を踏まえて再検討。
	17	女性医師等の働きやすさに関するプログラムの運用					
	18	柔軟可能な業務形態の確保や二交代など多様な制度について検討					
	19	高度研修に可能な取り組みを取れる環境の整備					
	20	医師業務外労働補助者、看護補助者等の一層の確保と業務分担					
4. 業務効率のための業務効率化	21	院内保育所の整備や印刷研修費用削減の整備	ホームページなどにおける臨床研修センター情報の充実 (病院ホームページリニューアルに伴う見直し)	50%			ホームページにて業務効率、手術室研修実習を案内。併せてFacebookで各種症例検討会・経営委員会を開催。
	22	業務効率化に向けた業務効率化の推進					
<b>⑥ しっかりとした経営感覚を持った病院</b> 75%							
1. 経営管理人材の強化	23	経営に長けた人材の育成	全職員に対する経営に関する研修の年1回以上の開催 *	75%			5月に「DPC制度研修会」を実施。 8月に「臨床研究推進研修会」を実施。 11月に「病院経営戦略セミナー」を実施。 1月に「チームのための病院経営入門講座」を実施。 2月に「病院経営マナジメントにおける「専断力」講座」を実施。
	24	職員一人ひとりが経営に対する意識を向上させるための研修					
	25	外部経営コンサルタントによる継続的な支援					
2. 経営管理体制の整備	26	委託業務についてのより一層の品質管理、委託コスト削減、定期的な効果検証の実施	物流管理システムの活用による経費の削減 時間外勤務の削減 * 未収金受取の強化 * 未収金管理の強化	75%			診療材料調達業務の委託業者によるペーパーワークを削減し、各部署との関係改善を行った。医薬品と非医薬品を別としており、十分な改善が得られなかった業者については、物品の切り替えなどを行う。 診療費、看護費ともに時間外勤務は徐々に減少。看護業においては、次年度より2交代勤務を導入予定。 医師を対象に講演を実施 9/21(水)「医師のワークライフバランスと時間管理」 11/29(水)「ワークライフバランス実現のための時間外勤務の削減」 看護部を対象に講演を実施 1/19(水)「時間外(サービス残業等)について」 2/16(水)「労務管理について」
	27	施設設備、情報等投資における明確な判断基準の整備および投資に対する効果検証の実施					
	28	診療科別原価計算、継続的な経営状況の把握と改善施策や情報共有の実施					
	29	未収金管理の強化					
	30	時間外勤務を減らすための取り組みの推進					
3. 活動を最大限に活動させるための体制の整備	31	内部留保金、企業復権率等の適切な水準の維持	ベッドコントロール設置による退院調整の推進及び円滑な搬送活動 ★入退院センターの整備	75%			ベッドコントロール委員会を毎月開催。 長期入院患者は確実に減少。
	32	設備維持・更新費用のあり方等についての再検討					
	33	病床を効率的・効果的に稼働させるベッドコントロールの強化					
	34	働きやすい環境を整えるための取り組み					

基本方針・基本施策	No.	具体的な取り組み	平成28年度年次計画 (前年度の+は前年度年次計画と同じであることを指す)	H28進捗率(%)			平成28年度に実施した内容等
				25	50	75	
<b>⑦ 目標を設定し、持続的に進化する病院</b> 75%							
1. 目標管理のための情報収集	35	経営および医療に関する管理指標の部門別の継続的なモニタリングの実施	アンケート調査結果の有効な活用 * 外部研修への積極的な参加	75%			7月に外来及び入院患者満足度アンケートを実施。 (外来回収率32部/309部⇒81.5% 入院回収率371部/401部⇒75.8%) 9月に地域医療連携へのアンケート調査を実施。 (平成28年度:25.9%(回収155部/596部)) 10月~11月にかけて職員アンケートを実施。 4/22(月)DPC関連セミナーへの参加(大阪) 9/9(金)地域医療連携セミナーへの参加(東京) 10/20(水)21(金)全国自治体病院学会への参加(富山) 10/28(金)病院経営管理研修会への参加(東京) 2/20(月)DPCセミナーへの参加(東京)
	36	業務や課題を洗い上げて改善したり、お褒めの言葉を共有したりする仕組みの構築					
	37	定期的な第三者評価の実施					
	38	患者、地域や地域医療機関の声を継続的に取り入れるためのアンケート等の実施					
2. 目標管理と改善への取り組み強化	39	職員の声を継続的に取り入れるための院内意見箱の設置やアンケート等の実施	経営タスクフォースによる経営改善の推進 経営改善への取組の強化(診療科ラウンドによるモニタリングほか)	75%			今西市長病院事務経営アドバイザーによる、診療科ラウンド、経営タスクフォースの実施。
	40	目標未達時の要因分析と改善施策の実施(経営改善部の再検討を含む。)					
				66%			

## 経営状況

### ◆ 収支決算書

項 目	平成28年度	平成27年度	増 減	対前年度比 (%)
医業収益	10,986,921	10,770,159	216,762	102.0
入院収益	7,406,386	7,242,964	163,422	102.3
外来収益	2,993,848	2,925,481	68,367	102.3
その他医業収益	586,687	601,715	△ 15,028	97.5
医業外収益	1,305,333	1,168,538	136,795	111.7
看護専門学校収益	40,025	39,319	706	101.8
受取利息配当金	10	118	△ 108	8.5
他会計負担金	526,401	524,866	1,535	100.3
他会計補助金	289,208	308,418	△ 19,210	93.8
補助金	29,830	23,369	6,461	127.6
託児所収益	3,296	1,257	2,039	262.2
訪問看護ステーション収益	75,854	73,190	2,664	103.6
長期前受金戻入	49,382	49,445	△ 63	99.9
その他医業外収益	291,327	148,556	142,771	196.1
特別利益	1,404,167	18	1,404,149	14.5
<b>収益合計</b>	<b>13,696,421</b>	<b>11,938,715</b>	<b>1,757,706</b>	<b>114.7</b>
医業費用	12,566,493	12,589,493	△ 23,000	99.8
給与費	7,249,735	7,290,069	△ 40,334	99.4
材料費	2,410,262	2,445,372	△ 35,110	98.6
経費	1,921,492	1,835,213	86,279	104.7
減価償却費	933,080	942,254	△ 9,174	99.0
資産減耗費	23,622	45,831	△ 22,209	51.5
研究研修費	28,302	30,754	△ 2,452	92.0
医業外費用	914,980	916,353	△ 1,373	99.9
看護専門学校費	151,711	150,641	1,070	100.7
企業債等支払利息	281,397	304,564	△ 23,167	92.4
託児所費	13,873	11,829	2,044	117.3
訪問看護ステーション費	81,569	68,254	13,315	119.5
長期前払消費税償却	49,199	48,593	606	101.2
雑損失	337,231	332,472	4,759	101.4
雑支出	0	0	0	-
特別損失	0	0	0	-
<b>費用合計</b>	<b>13,481,473</b>	<b>13,505,846</b>	<b>△ 24,373</b>	<b>99.8</b>
収支差引	214,948	△ 1,567,131	1,782,079	119.6

### 資本的収入及び支出

〔単位:千円(税込み)〕

項 目	平成28年度	平成27年度	増 減	対前年度比 (%)
企業債	99,600	173,200	△ 73,600	57.5
出資金	1,077,653	975,562	102,091	110.5
補助金	0	653	△ 653	0.0
<b>収入合計</b>	<b>1,177,253</b>	<b>1,149,415</b>	<b>27,838</b>	<b>102.4</b>
建設改良費	265,151	298,010	△ 32,859	89.0
企業債償還金	1,547,425	1,434,459	112,966	107.9
<b>支出合計</b>	<b>1,812,576</b>	<b>1,732,469</b>	<b>80,107</b>	<b>104.6</b>
収支差引	△ 635,323	△ 583,054	△ 52,269	109.0

(備考) 当表の金額は、病院事業会計決算書に基づく金額であるため、地方公営企業決算状況報告書の金額とは一部一致しない。

◆ 業務実績表

項 目	単位	28年度	27年度	比較増減	前年度対比	備 考
病 床 数	床	445 ( 437 )	506 ( 447 )※	△ 61 ( 0 )	87.9 (100.0)	年度末現在許可病床数 ( )内は一般病床数
入 院	延べ患者数	132,305	132,011	294	100.2	年間延べ人数
	1日平均	363	361	2	100.6	28年度・年間診療日数365日 27年度・年間診療日数366日
	患者単価	55,980	54,866	1,114	102.0	$\frac{\text{入院収益}}{\text{延べ患者数}}$
外 来	延べ患者数	220,439	229,673	△ 9,234	96.0	年間延べ人数
	1日平均	907	945	△ 38	96.0	28年度・年間診療日数243日 27年度・年間診療日数243日
	患者単価	13,581	12,738	843	106.6	$\frac{\text{外来収益}}{\text{延べ患者数}}$
一般病床利用率	%	82.9	76.6 ※	6.3	—	$\frac{\text{一般病床延入院患者数}}{\text{一般病床} \times \text{年間日数}} \times 100$
職 員 数	人	650	659	△ 9	98.6	4月1日現在
医 師 数	人	84 ( 133 )	77 ( 122 )	7 ( 0 )	109.1 (100.0)	4月1日現在 ( )内は研修医・専攻医含む
看 護 師 数	人	454	464	△ 10	97.8	4月1日現在
医業収益対 医業費用比率	%	87.4	85.5	1.9	—	$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$
医業収益に占める 職員給与費比率	%	66.0	67.7	△ 1.7	—	$\frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100$
医業収益に占める 材料費比率	%	21.9	22.7	△ 0.8	—	$\frac{\text{材料費}}{\text{医業収益}} \times 100$
医業収益に占める 薬品費比率	%	11.4	10.8	0.6	—	$\frac{\text{薬品費}}{\text{医業収益}} \times 100$
医業収益に占める 委託料比率	%	11.0	10.4	0.6	—	$\frac{\text{委託料}}{\text{医業収益}} \times 100$
医業収益に占める 減価償却費比率	%	8.5	8.7	△ 0.2	—	$\frac{\text{減価償却費}}{\text{医業収益}} \times 100$
医業収益に占める 金利負担比率	%	2.6	2.8	△ 0.2	—	$\frac{\text{支払利息}}{\text{医業収益}} \times 100$

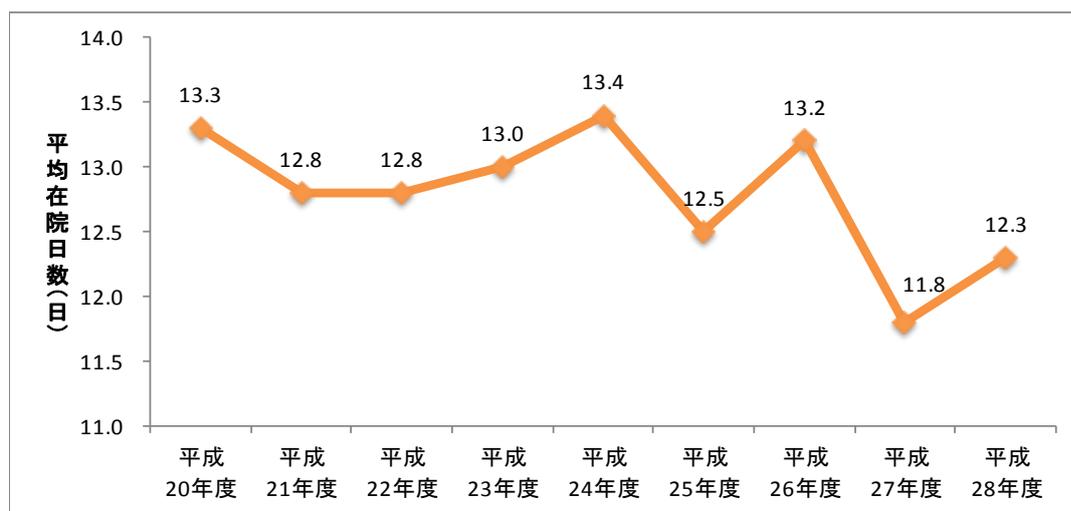
※休床を除く(平成27年11月1日より、回復期リハビリテーション病棟41床が休床)。

# 統計資料

## 【 平均在院日数年次推移 】

(単位:日)

	平成 20年度	平成 21年度	平成 22年度	平成 23年度	平成 24年度	平成 25年度	平成 26年度	平成 27年度	平成 28年度
平均 在院日数	13.3	12.8	12.8	13.0	13.4	12.5	13.2	11.8	12.3



## 【 平均在院日数年次推移(診療科別) 】

(単位:日)

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	前年同期差
内 科	15.1	14.4	14.9	14.3	15.6	1.3
消化器内科	7.7	7.9	8.7	7.9	8.6	0.7
呼吸器内科	20.7	19.3	21.6	16.0	15.0	-1.0
呼吸器外科	2.7	3.2	4.2	4.7	4.6	-0.1
小 児 科	5.3	5.1	6.0	5.3	5.8	0.5
外 科	7.5	8.4	11.2	9.5	9.3	-0.2
整形外科	20.0	18.4	20.5	18.6	17.4	-1.2
産婦人科	8.1	9.3	12.1	11.0	11.1	0.1
眼 科	2.0	2.3	2.9	3.0	3.1	0.1
耳鼻咽喉科	4.0	4.1	5.7	5.3	5.5	0.2
泌尿器科	8.3	10.3	10.8	10.2	10.7	0.5
皮 膚 科	10.0	12.0	15.0	10.8	11.8	1.0
歯科口腔外科	2.5	2.4	3.3	3.7	3.7	0.0
脳神経外科	14.5	17.7	20.7	16.2	14.7	-1.5
神経内科	19.2	17.8	20.0	15.4	15.6	0.2
心臓血管外科	7.5	8.1	14.5	10.2	7.8	-2.4
循環器内科	6.1	7.6	8.7	8.0	7.3	-0.7
精神・心療内科	3.1	4.2	6.3	5.1	4.6	-0.5
緩和ケア科	30.8	24.5	25.3	27.8	25.8	-2.0
病 院 全 体	13.4	12.5	13.2	11.8	12.3	0.5

【平成28年度 診療科別患者数(入院・外来)】

(単位:人)

診療科	入院患者数		外来患者数	
	年間延患者数	1日平均患者数	年間延患者数	1日平均患者数
内科	23,309	63.9	30,100	123.9
消化器内科	16,326	44.7	21,874	90.0
呼吸器内科	6,877	18.8	8,567	35.3
呼吸器外科	1,134	3.1	936	3.9
小児科	3,693	10.1	11,361	46.8
外科	10,815	29.6	11,236	46.2
整形外科	11,364	31.1	19,810	81.5
産婦人科	9,294	25.5	9,961	41.0
眼科	622	1.7	9,367	38.5
耳鼻咽喉科	1,935	5.3	9,705	39.9
泌尿器科	7,029	19.3	14,156	58.3
皮膚科	2,472	6.8	12,184	50.1
歯科口腔外科	1,577	4.3	11,735	48.3
矯正歯科	-	-	0	0
放射線科	0	0	2,986	12.3
脳神経外科	10,143	27.8	10,755	44.3
神経内科	11,838	32.4	10,640	43.8
心臓血管外科	1,569	4.3	3,064	12.6
循環器内科	6,868	18.8	14,743	60.7
精神・心療内科	138	0.4	7,108	29.3
緩和ケア科	5,297	14.5	151	0.6
感染症科	(0)	(0)	-	-
小計	132,300	362.5	220,439	907.1
新生児	1,467	4.0	-	-
合計	133,767	366.5	220,439	907.1

※入院日数 365日 外来診療日数 243日

※入院については、転棟・転科を除く。

【平成28年度 入院患者数推移(診療科別・月別)】

上段…新入院患者 下段…入院患者延べ数

	内科	消化器内科	呼吸器内科	呼吸器外科	小児科	外科	整形外科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	泌尿器科	皮膚科	形成外科
4月	101	141	35	12	62	91	52	73	19	21	54	14	0
	1,985	1,310	701	86	322	1,176	1,005	732	43	136	599	287	0
5月	85	154	33	6	57	84	33	76	31	30	66	9	0
	1,881	1,308	614	68	317	1,034	965	759	59	139	673	276	0
6月	76	147	28	8	56	79	39	85	42	27	54	13	0
	1,758	1,372	423	57	315	798	1,017	810	86	208	595	288	0
7月	108	132	37	15	49	68	41	80	23	40	58	16	0
	1,800	1,268	467	100	250	852	990	845	47	239	689	255	0
8月	87	165	33	16	58	98	47	94	35	33	59	17	0
	1,974	1,258	582	94	276	1,014	1,002	1,000	67	206	644	196	0
9月	81	158	25	21	41	62	43	90	20	33	57	14	0
	1,851	1,350	504	150	304	899	1,081	889	43	184	582	254	0
10月	98	170	28	14	68	58	43	84	24	28	46	16	0
	1,961	1,540	438	117	402	783	872	826	58	191	528	194	0
11月	92	147	32	9	64	58	47	77	22	28	44	13	0
	1,945	1,421	553	49	315	649	945	737	49	132	512	161	0
12月	86	120	31	15	73	77	36	92	14	30	49	14	0
	1,843	1,461	596	104	495	977	865	776	30	188	507	145	0
1月	130	155	41	15	41	86	31	92	15	24	64	11	0
	2,352	1,193	584	109	175	931	723	705	30	139	534	95	0
2月	87	143	37	9	44	68	44	61	23	21	72	7	0
	1,939	1,484	694	98	223	873	857	486	45	91	522	189	0
3月	91	152	44	14	46	57	47	89	28	16	59	11	0
	2,020	1,361	721	102	299	829	1,042	729	65	82	644	132	0
合計	1,122	1,784	404	154	659	886	503	993	296	331	682	155	0
	23,309	16,326	6,877	1,134	3,693	10,815	11,364	9,294	622	1,935	7,029	2,472	0

	歯科	放射線科	脳神経	心臓血管	神経内科	循環器内科	心療内科	緩和ケア科	合計	入院	退院
4月	40	0	42	14	33	55	2	14	875		
	179	0	990	116	836	514	4	400	11,421	802	823
5月	32	0	41	11	31	49	0	7	835		
	145	0	840	91	771	517	2	512	10,971	757	794
6月	27	0	46	17	42	59	1	15	861		
	133	0	908	168	950	531	3	409	10,829	819	817
7月	40	0	49	12	44	63	1	12	888		
	170	0	1,000	105	1,108	663	4	451	11,303	861	856
8月	50	0	31	14	53	48	3	16	957		
	160	0	765	132	1,055	531	11	464	11,431	841	829
9月	41	0	39	14	39	46	2	11	837		
	124	0	686	172	957	395	25	476	10,926	808	814
10月	34	0	42	16	44	58	3	10	884		
	127	0	695	178	849	406	11	472	10,648	864	939
11月	34	0	39	18	53	70	3	12	862		
	145	0	759	140	1,030	610	25	358	10,535	836	774
12月	25	0	40	15	34	70	4	13	838		
	77	0	975	206	895	786	31	447	11,404	874	931
1月	28	0	47	11	53	48	2	12	906		
	72	0	923	87	1,167	671	4	450	10,944	866	780
2月	36	0	39	8	44	59	0	9	811		
	116	0	836	112	1,155	615	0	417	10,752	870	853
3月	43	0	36	7	42	64	4	10	860		
	129	0	766	62	1,065	629	18	441	11,136	897	905
合計	430	0	491	157	512	689	25	141	10,414		
	1,577	0	10,143	1,569	11,838	6,868	138	5,297	132,300	10,414	10,115

※上段の新入院患者数には転棟・転科分を含んでいない。

【平成28年度 外来患者数推移(診療科別・月別)】

上段…新患者

	内科	消化器内科	呼吸器内科	呼吸器外科	小児科	外科	整形外科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	泌尿器科	皮膚科	形成外科
4月	231	193	45	7	141	64	187	57	50	90	69	120	4
	2,398	1,799	675	76	819	911	1,643	829	748	838	1,243	884	20
5月	176	169	40	1	145	61	241	52	52	98	65	150	5
	2,316	1,659	698	60	877	856	1,663	867	808	813	1,121	978	37
6月	158	201	57	5	141	91	213	68	60	119	75	173	3
	2,441	1,803	649	77	868	988	1,710	958	848	804	1,273	1,009	37
7月	208	209	58	3	184	63	223	64	46	115	78	186	2
	2,473	1,810	677	72	916	904	1,684	822	820	823	1,143	1,088	32
8月	287	213	64	10	177	70	224	88	48	113	83	188	1
	2,619	1,783	727	80	974	1,086	1,690	870	803	820	1,214	1,137	35
9月	183	206	45	7	145	52	204	54	37	105	76	166	0
	2,407	1,918	712	85	797	900	1,601	792	693	796	1,269	1,044	24
10月	186	204	49	4	183	71	247	75	45	80	67	133	4
	2,388	1,907	720	75	1,020	946	1,682	879	778	803	1,098	970	50
11月	230	207	67	4	190	51	211	49	37	98	68	118	5
	2,557	1,890	775	81	986	962	1,626	806	798	786	1,081	969	42
12月	304	258	64	12	260	62	198	63	24	88	57	133	3
	2,615	1,836	716	93	1,096	918	1,627	836	739	762	1,217	897	46
1月	522	233	58	5	255	52	198	60	30	109	53	126	4
	2,891	1,781	733	77	998	875	1,550	724	709	786	1,162	898	45
2月	328	206	59	1	251	43	203	50	40	76	57	109	2
	2,429	1,746	693	76	960	878	1,549	716	738	783	1,084	839	46
3月	244	213	72	5	189	46	241	80	52	94	64	112	3
	2,566	1,942	792	84	1,050	1,012	1,785	862	885	891	1,251	1,001	56
合計	3,057	2,512	678	64	2,261	726	2,590	760	521	1,185	812	1,714	36
	30,100	21,874	8,567	936	11,361	11,236	19,810	9,961	9,367	9,705	14,156	11,714	470
	歯科	矯正歯科	放射線科	脳神経	心臓血管	神経内科	循環器内科	心療内科	緩和ケア科	合計			
4月	261	0	83	106	6	73	47	24	5	1,863			
	1,009	0	261	900	276	925	1,288	568	16	18,126			
5月	247	0	82	139	11	62	61	24	7	1,888			
	945	0	277	862	265	862	1,150	586	16	17,716			
6月	273	0	97	129	11	87	86	31	7	2,085			
	992	0	306	940	265	990	1,297	565	16	18,836			
7月	306	0	71	108	12	70	68	27	5	2,106			
	1,034	0	218	868	264	862	1,205	609	15	18,339			
8月	342	0	74	133	9	80	45	26	6	2,281			
	1,121	0	258	921	246	918	1,327	598	11	19,238			
9月	255	0	69	121	13	62	31	30	8	1,869			
	969	0	225	884	271	875	1,161	604	14	18,041			
10月	249	0	101	143	12	78	31	32	6	2,000			
	848	0	322	951	258	902	1,173	585	20	18,375			
11月	279	0	78	129	10	78	56	26	6	1,997			
	953	0	234	855	263	827	1,227	609	8	18,335			
12月	253	0	74	117	7	67	39	24	1	2,108			
	940	0	246	901	245	856	1,185	603	3	18,377			
1月	269	0	82	112	12	81	47	24	7	2,339			
	857	0	200	889	245	852	1,172	613	11	18,068			
2月	283	0	83	123	6	85	54	26	4	2,089			
	970	0	212	874	219	841	1,215	554	9	17,431			
3月	306	0	94	127	15	79	62	32	6	2,136			
	1,097	0	227	910	247	930	1,343	614	12	19,557			
合計	3,323	0	988	1,487	124	902	627	326	68	24,761			
	11,735	0	2,986	10,755	3,064	10,640	14,743	7,108	151	220,439			

【 入院患者数推移(年度別月別) 】

入院	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均	
延べ患者数	28	11,421	10,971	10,829	11,303	11,431	10,926	10,648	10,535	11,404	10,944	10,752	11,136	132,300	11,025	
		98.2	96.9	100.6	103.1	105.4	104.6	96.7	106.2	102.7	96.1	96.7	97.0	100.2		
	27	11,629	11,322	10,768	10,966	10,850	10,450	11,009	9,922	11,106	11,387	11,121	11,481	132,011	11,001	
		98.9	96.3	93.9	90.3	84.8	90.2	85.5	80.6	88.4	87.7	92.8	87.6	89.6		
	26	11,759	11,753	11,469	12,142	12,798	11,583	12,870	12,313	12,563	12,978	11,979	13,106	147,313	12,276	
		93.1	89.3	95.0	99.5	102.4	100.2	106.6	102.8	100.2	109.6	102.6	104.9	100.4		
	(対前年度同月比)	25	12,634	13,166	12,070	12,204	12,500	11,558	12,075	11,978	12,533	11,844	11,672	12,499	146,733	12,228
		100.7	104.2	93.1	91.7	91.9	90.4	90.3	91.7	95.4	98.4	100.4	98.8	95.4		
	24	12,550	12,637	12,967	13,303	13,604	12,784	13,376	13,062	13,144	12,034	11,627	12,646	153,734	12,811	
		98.0	95.4	101.2	97.3	102.4	99.8	103.5	104.5	101.1	92.7	91.8	94.4	98.5		
	入院患者数	28	875	835	861	888	957	837	884	862	838	906	811	860	10,414	868
			109.1	110.3	105.1	103.1	113.8	103.6	102.3	103.1	95.9	104.6	93.2	95.9	103.2	
27		802	757	819	861	841	808	864	836	874	866	870	897	10,095	841	
		105.1	97.2	103.4	106.0	101.7	99.6	101.8	109.3	105.9	102.7	113.6	95.6	103.3		
26		763	779	792	812	827	811	849	765	825	843	766	938	9,770	814	
		64.4	69.7	77.3	73.2	71.7	78.4	74.4	69.8	70.8	113.3	108.5	121.8	79.8		
(対前年度同月比)		25	1,185	1,118	1,024	1,110	1,153	1,035	1,141	1,096	1,165	744	706	770	12,247	1,021
		113.8	98.9	91.4	95.5	98.3	103.3	99.0	97.0	105.4	69.0	72.3	73.3	93.3		
24		1,041	1,131	1,120	1,162	1,173	1,002	1,152	1,130	1,105	1,079	976	1,050	13,121	1,093	
		93.4	100.6	98.1	105.2	99.8	91.6	105.1	103.8	99.6	98.4	92.9	92.3	98.4		
退院患者数		28	907	785	874	898	929	859	901	793	1,000	785	806	891	10,428	869
			110.2	98.9	107.0	104.9	112.1	105.5	96.0	102.5	107.4	100.6	94.5	98.5	103.1	
	27	823	794	817	856	829	814	939	774	931	780	853	905	10,115	843	
		110.2	99.6	108.5	106.5	96.8	105.0	113.3	95.9	108.9	103.7	109.1	98.7	104.6		
	26	747	797	753	804	856	775	829	807	855	752	782	917	9,674	806	
		64.9	69.9	72.3	73.1	73.5	74.7	73.7	72.9	68.3	123.7	107.9	116.7	79.0		
	(対前年度同月比)	25	1,151	1,140	1,041	1,100	1,165	1,038	1,125	1,107	1,252	608	725	786	12,238	1,020
		105.3	106.5	90.4	99.2	97.9	102.5	98.7	97.8	103.2	61.6	74.6	72.6	93.0		
	24	1,093	1,070	1,152	1,109	1,190	1,013	1,140	1,132	1,213	987	972	1,083	13,154	1,096	
		97.4	98.2	101.6	96.9	104.9	91.6	100.6	108.5	100.7	99.4	93.2	92.7	98.8		
	1日平均患者数	28	381	354	361	365	369	364	343	351	368	353	384	359	4,352	362
			98.2	97.0	100.6	103.1	105.4	104.6	96.6	106.0	102.8	96.2	100.3	97.0	100.6	
27		388	365	359	354	350	348	355	331	358	367	383	370	4,328	361	
		98.7	96.1	93.7	90.1	84.5	89.9	85.3	80.5	88.2	87.4	89.3	87.3	89.1		
26		393	380	383	393	414	387	416	411	406	420	429	424	4,856	404	
		93.3	89.4	95.3	99.7	102.7	100.5	106.7	103.0	100.5	109.9	102.9	105.2	100.6		
25		421	425	402	394	403	385	390	399	404	382	417	403	4,825	402	
		100.7	104.2	93.1	91.8	91.8	90.4	90.5	91.7	95.3	98.5	100.5	98.8	95.5		
(対前年度同月比)		24	418	408	432	429	439	426	431	435	424	388	415	408	5,053	421
		97.9	95.6	101.2	97.3	102.3	99.8	103.4	104.3	101.2	92.6	95.0	94.4	98.7		
平均在院日数(全体) (日)		28	12.1	12.5	12.8	12.7	12.3	12.3	12.2	12.2	12.0	12.1	12.1	12.2		
		27	12.7	12.3	12.1	11.8	11.5	11.4	11.6	11.7	11.6	11.9	11.9	12.1		
	26	12.9	13.2	13.8	13.5	13.4	12.9	13.0	12.9	13.1	13.2	13.4	13.2			
	25	13.3	13.3	13.1	13.1	12.4	12.3	12.2	12.3	12.3	12.3	12.4	12.3			
	24	13.3	13.3	13.4	13.4	13.1	13.5	13.6	13.6	13.2	13.1	13.4	13.5			

※平成 26 年 1 月分より上段の新入院患者数には転棟・転科分を含んでいない。

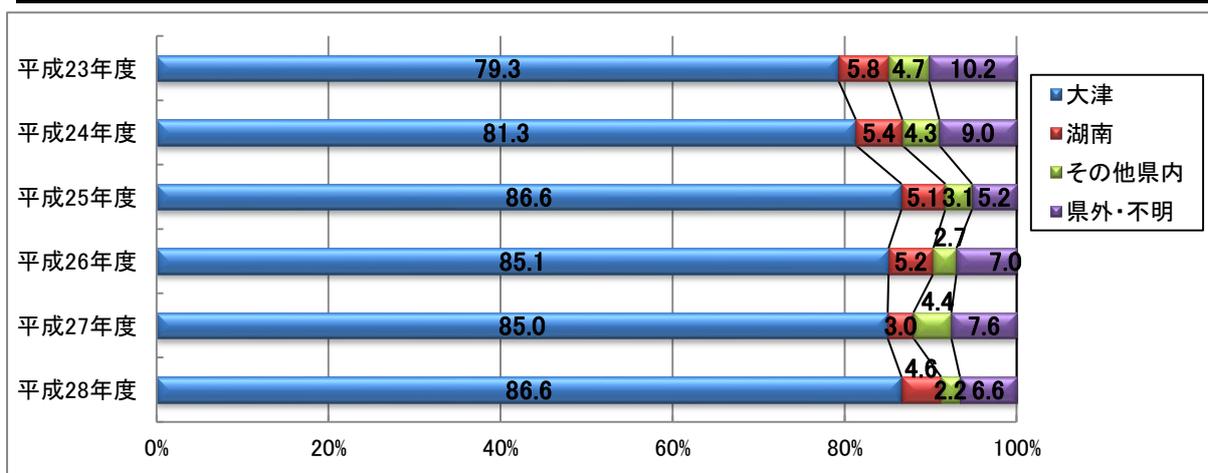
【 外来患者数推移(年度別月別) 】

外来	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均	
延べ患者数 上段:人 下段:% (対前年度同月比)	28	18,126	17,716	18,836	18,339	19,238	18,041	18,375	18,335	18,377	18,068	17,431	19,557	220,439	18,370	
		95.3	98.8	95.1	91.9	101.8	96.9	92.7	99.5	95.2	98.6	92.0	94.9	96.0		
	27	19,028	17,939	19,815	19,945	18,890	18,612	19,826	18,419	19,304	18,326	18,951	20,618	229,673	19,139	
		100.2	94.9	103.6	98.7	99.6	97.1	98.9	105.5	98.3	94.9	107.7	102.3	100.1		
	26	18,986	18,906	19,133	20,206	18,958	19,171	20,038	17,456	19,634	19,317	17,599	20,153	229,557	19,130	
		93.5	91.5	98.8	95.5	92.8	101.5	100.2	93.9	100.8	103.7	96.6	103.3	97.6		
	25	20,310	20,662	19,366	21,161	20,433	18,881	19,997	18,589	19,472	18,625	18,210	19,510	235,216	19,601	
		105.1	100.7	95.6	101.6	96.0	100.3	94.2	89.8	98.7	92.3	95.8	93.8	96.9		
	24	19,330	20,516	20,260	20,831	21,278	18,818	21,231	20,710	19,721	20,178	19,008	20,805	242,686	20,224	
		101.3	106.9	97.6	109.0	100.5	96.4	108.9	105.7	98.3	103.5	97.0	100.2	102.0		
	1日平均患者数 上段:人 下段:% (対前年度同月比)	28	906	932	856	917	874	902	919	917	967	951	872	889	10,902	907
			100.0	93.5	95.0	101.1	97.1	92.0	97.4	94.6	95.2	98.5	92.0	94.9	95.9	
27		906	997	901	907	900	980	944	969	1,016	965	948	937	11,370	945	
		100.2	105.5	98.9	98.8	99.7	102.2	103.6	99.9	98.4	94.9	102.4	102.3	100.5		
26		904	945	911	918	903	959	911	970	1,033	1,017	926	916	11,313	941	
		93.5	96.0	94.1	95.4	97.2	96.5	100.2	104.4	100.8	103.8	96.7	93.9	97.7		
25		967	984	968	962	929	994	909	929	1,025	980	958	976	11,581	964	
		100.0	100.7	100.3	97.0	100.4	100.4	94.2	94.2	98.7	92.3	95.8	93.8	97.3		
24		967	977	965	992	925	990	965	986	1,038	1,062	1,000	1,040	11,907	991	
		101.4	96.6	102.2	103.9	100.4	101.4	99.1	100.7	98.3	103.5	107.2	105.3	101.6		
23		954	1,011	944	955	921	976	974	979	1,056	1,026	933	988	11,717	976	
		100.5	98.2	100.5	99.0	98.7	96.7	99.6	98.7	99.7	99.7	96.1	100.1	99.0		
新患者数 上段:人 下段:% (対前年度同月比)	28	1,863	1,888	2,085	2,106	2,281	1,869	2,000	1,997	2,108	2,339	2,089	2,136	24,761	2,063	
		89.6	88.7	96.2	93.3	105.4	85.7	94.7	95.9	98.6	114.3	93.5	89.2	95.3		
	27	2,080	2,129	2,167	2,257	2,165	2,182	2,113	2,083	2,139	2,046	2,234	2,394	25,989	2,166	
		137.2	136.8	101.0	98.6	99.4	108.0	102.8	106.8	89.3	77.9	113.2	111.0	104.5		
	26	1,516	1,556	2,145	2,290	2,177	2,020	2,056	1,951	2,396	2,626	1,974	2,156	24,863	2,072	
		64.7	62.7	93.9	100.4	83.8	98.8	97.0	94.5	115.0	162.1	131.9	140.3	99.6		
	25	2,344	2,483	2,285	2,281	2,598	2,044	2,120	2,065	2,084	1,620	1,497	1,537	24,958	2,080	
		107.1	102.3	98.2	97.2	103.4	95.6	89.6	89.8	94.5	66.0	68.1	65.6	89.8		
	24	2,189	2,428	2,326	2,346	2,513	2,137	2,367	2,300	2,205	2,454	2,198	2,342	27,805	2,317	
		101.1	102.9	100.0	99.4	94.4	101.1	101.5	109.5	99.1	105.1	95.8	102.6	100.9		
	23	2,165	2,359	2,327	2,360	2,662	2,114	2,332	2,101	2,226	2,334	2,295	2,282	27,557	2,296	
		95.2	98.7	95.4	97.3	100.7	92.2	100.8	94.6	98.7	94.8	108.6	92.2	97.4		

【 地域構成比年次推移(入院) 】

(単位:%)

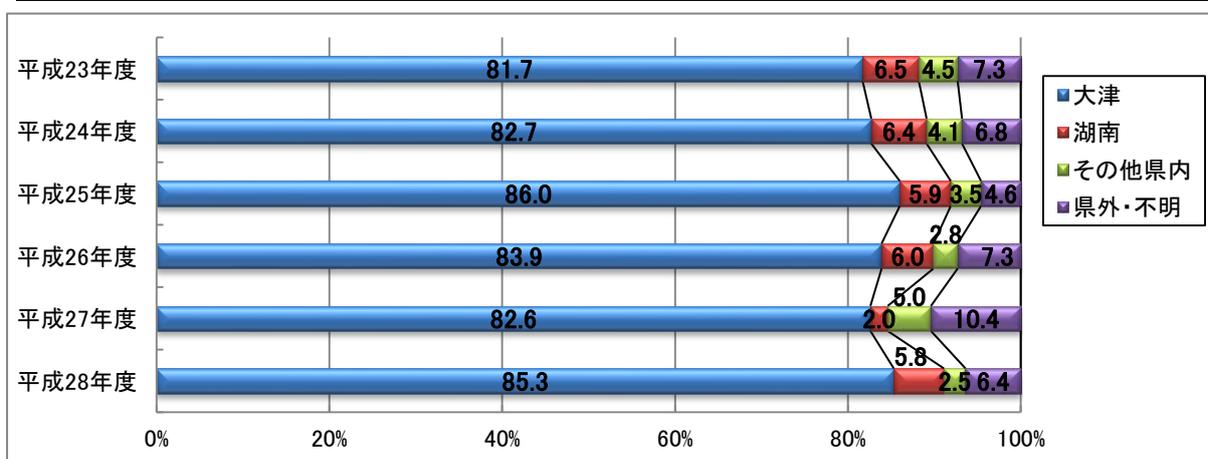
医療圏	H23 年度	H24 年度	H25 年度	H26 年度	H27 年度	H28 年度
大津	79.3	81.3	86.6	85.1	85.0	86.6
湖南	5.8	5.4	5.1	5.2	3.0	4.6
その他県内	4.7	4.3	3.1	2.7	4.4	2.2
県外・不明	10.2	9.0	5.2	7.0	7.6	6.6
計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



【 地域構成比年次推移(外来) 】

(単位:%)

医療圏	H23 年度	H24 年度	H25 年度	H26 年度	H27 年度	H28 年度
大津	81.7	82.7	86.0	83.9	82.6	85.3
湖南	6.5	6.4	5.9	6.0	2.0	5.8
その他県内	4.5	4.1	3.5	2.8	5.0	2.5
県外・不明	7.3	6.8	4.6	7.3	10.4	6.4
計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



【 手術件数年次推移 】

(単位:人)

	H23 年度	H24 年度	H25 年度	H26 年度	H27 年度	H28 年度
患者数	4,391	4,249	3,816	4,155	3,970	4,027

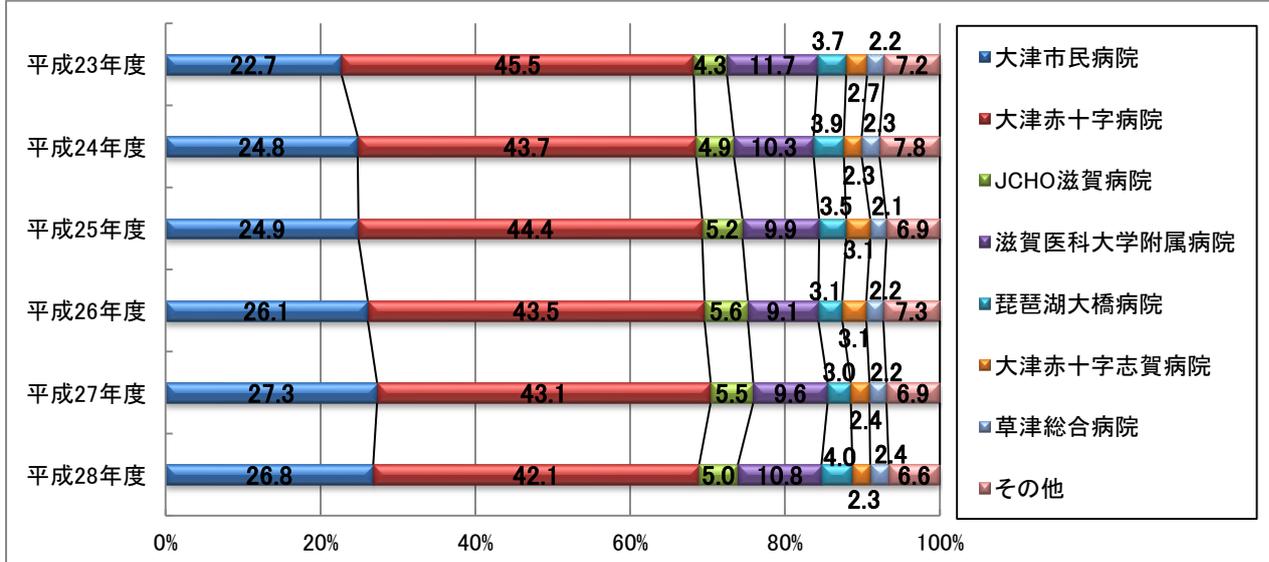
【 救急患者数年次推移 】

(単位:人)

	H23 年度	H24 年度	H25 年度	H26 年度	H27 年度	H28 年度
患者数	18,486	19,188	19,728	20,031	19,450	19,034
うち入院	2,365	2,306	2,674	2,838	2,992	3,114
うち外来	16,121	16,882	17,054	17,193	16,458	15,920
救急車搬送数	3,120	3,457	3,694	3,933	4,068	4,203

【 大津市消防局医療機関別搬送人員割合年次推移 】

医療機関	H23 年度	H24 年度	H25 年度	H26 年度	H27 年度	H28 年度	
	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	人員(人)
大津市民病院	22.7	24.8	24.9	26.1	27.3	26.8	4,119
大津赤十字病院	45.5	43.7	44.4	43.5	43.1	42.1	6,478
JCHO 滋賀病院	4.3	4.9	5.2	5.6	5.5	5.0	773
滋賀医科大学附属病院	11.7	10.3	9.9	9.1	9.6	10.8	1,662
琵琶湖大橋病院	3.7	3.9	3.5	3.1	3.0	4.0	614
大津赤十字志賀病院	2.7	2.3	3.1	3.1	2.4	2.3	360
草津総合病院	2.2	2.3	2.1	2.2	2.2	2.4	364
その他	7.2	7.8	6.9	7.3	6.9	6.6	1,012
計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	15,382

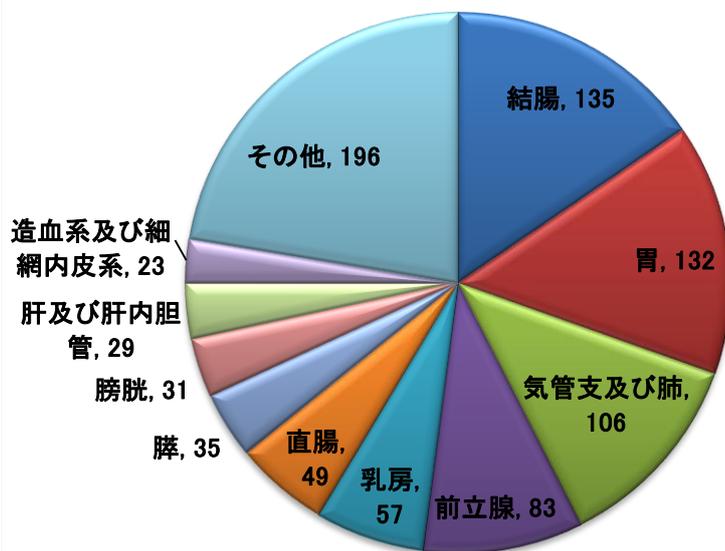


## 【平成 27 年院内がん登録統計】

対象：平成 27 年 1 月～12 月に初診された「がん」

### < 部位(中分類)別上位 10 >

	部位	件数	割合
1	結腸	135	15.4
2	胃	132	15.1
3	気管支及び肺	106	12.1
4	前立腺	83	9.5
5	乳房	57	6.5
6	直腸	49	5.6
7	膵	35	4.0
8	膀胱	31	3.5
9	肝及び肝内胆管	29	3.3
10	造血系及び細網内皮系	23	2.6
	その他※	196	22.4
	合計	876	100.0

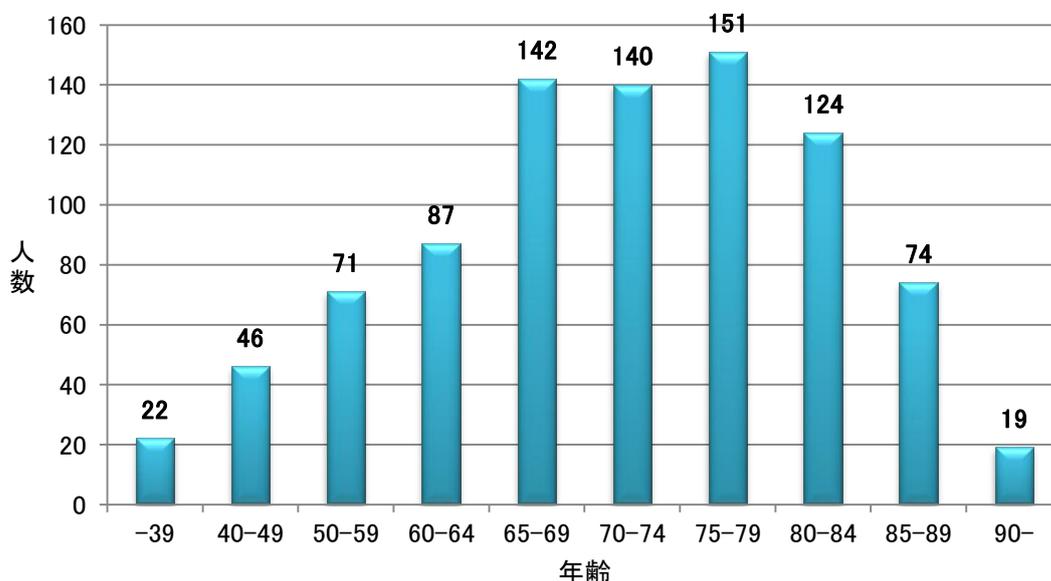


※その他に含まれる部位

舌根部, その他及び部位不明の舌, 口蓋, その他及び部位不明の口腔, その他及び詳細不明の大唾液腺, 扁桃, 中咽頭, 下咽頭, 食道, 小腸, 直腸S状結腸移行部, 肛門及び肛門管, 胆のう, その他及び部位不明の胆道, 副鼻腔, 喉頭, 心臓, 縦隔及び胸膜, 皮膚, 末梢神経及び自律神経系, 後腹膜及び腹膜, 結合組織, 皮下組織及びその他の軟部組織, 外陰, 子宮頸, 子宮体部, 卵巣, その他及び部位不明の女性性器, 精巣, 腎, 腎盂, 尿管, 眼及び付属器, 脳, 甲状腺, リンパ節, 原発部位不明

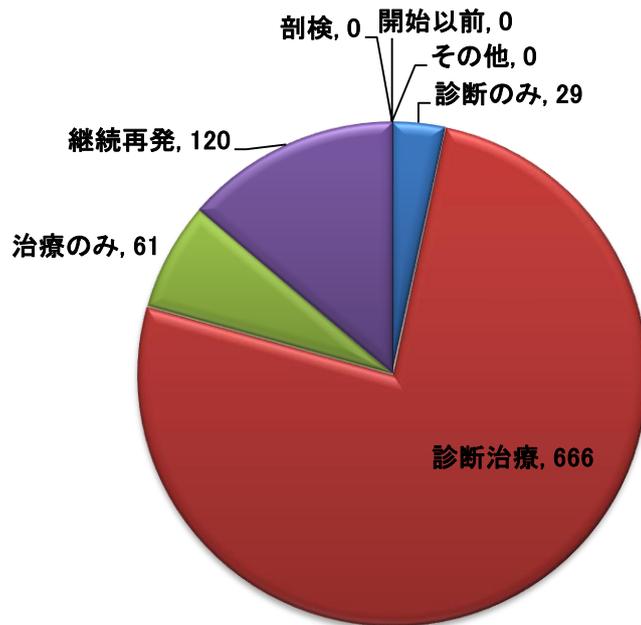
### < 年齢階層別 >

年齢	-39	40-49	50-59	60-64	65-69	70-74	75-79	80-84	85-89	90-	合計	平均年齢
人数	22	46	71	87	142	140	151	124	74	19	876	70.3
割合	2.5	5.3	8.1	9.9	16.2	16.0	17.2	14.2	8.4	2.2	100.0	



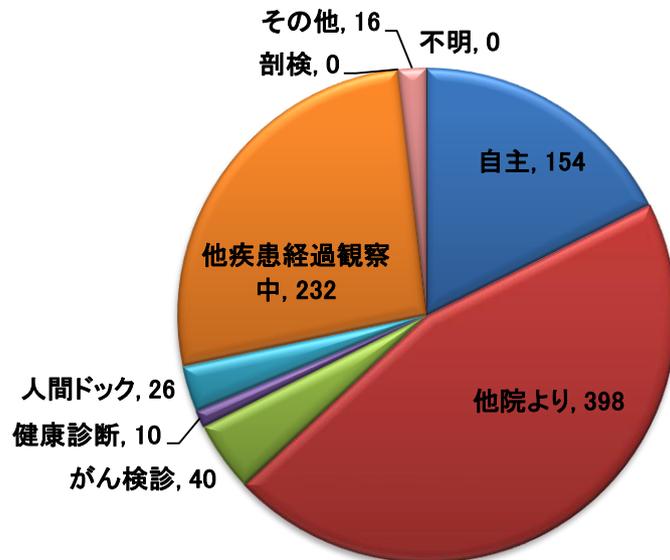
＜症例区分別＞

症例区分	件数	割合
診断のみ	29	3.3
診断治療	666	76.0
治療のみ	61	7.0
継続再発	120	13.7
剖検	0	0
開始以前	0	0
その他	0	0
合計	887	100.0



＜来院経路別＞

来院経路	件数	割合
自主	154	17.6
他院より	398	45.4
がん検診	40	4.6
健康診断	10	1.1
人間ドック	26	3.0
他疾患経過観察中	232	26.5
剖検	0	0.0
その他	16	1.8
不明	0	0.0
合計	876	100.0



＜発見経緯別＞

来院経路	件数	割合
がん検診	58	6.6
健康診断	66	7.5
人間ドック	66	7.5
他疾患経過観察中	313	35.7
剖検発見	0	0.0
その他不明	439	50.2
合計	876	100.0

